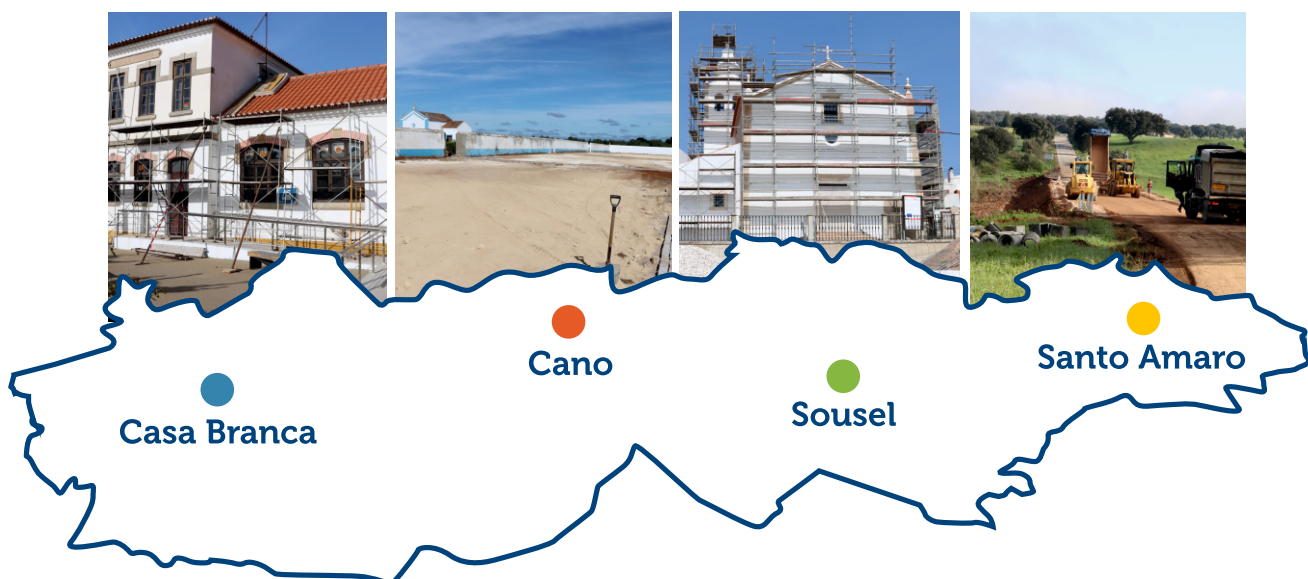




**sousel**  
Sou Teu

**PRESTAÇÃO DE CONTAS 2023**

## **RELATÓRIO DE GESTÃO**



### Mensagem do Presidente

A elaboração do Relatório de Gestão e da Prestação de Contas de 2023 tem em vista a análise, reflexão, balanço e descrição do que de mais relevante aconteceu no ano de 2023 no Concelho de Sousel.

O tempo é de incerteza, incerteza esta talvez nunca tão plenamente compreendida e sentida como hoje, num contexto global que já refletia mudanças complexas com alterações geopolíticas e processos de transição digital, energética e ambiental.

Hoje, mobilizar a ação coletiva é decisivo para agir a tempo sobre o presente e abrir horizontes para o futuro. Neste sentido, é indispensável uma dupla abordagem, que atue sobre as ameaças à qualidade de vida das pessoas, provocadas pela instabilidade social e sobre a preparação de um futuro sustentável e coeso.

Ao longo do ano 2023, foram encetados esforços significativos para cumprir os objetivos traçados pela Gestão e responder às necessidades da população, criando novas iniciativas que vão de encontro aos diversos desafios, que exigem uma resposta célere, pragmática e eficaz.

Destaco assim a assunção de novas competências, realizadas no contexto da descentralização do Estado e os grandes investimentos, que devem ser sujeitos a uma adequada leitura territorial e complementados por outros, destinados à coesão e ao combate aos efeitos recessivos, nos quais as autarquias locais são instituições diferenciadoras na sua implementação.

Apostar em serviços públicos eficientes e próximos das populações e das instituições, designadamente nas áreas do investimento público, da transição digital, do desenvolvimento económico, do ambiente, da ação social, da educação, do emprego, da cultura, da saúde, do desporto e lazer são elementos decisivos para um território que se pretende coeso, integrativo, sustentável e competitivo, numa perspetiva abrangente e agregadora.

Só com esta dinâmica se torna possível que o investimento público em infraestruturas influencie positivamente o desenvolvimento económico e que, por sua vez, este venha a contribuir para a melhoria da qualidade de vida da população em todos os extratos geracionais.

O ano 2023 foi um ano de grandes desafios, mas o Município de Sousel, levando a cabo o rigor financeiro

dos últimos anos, equilibrou a sua estratégia de Investimento Público com a sua estratégia de intervenção social.

O maior desafio é aquele que impõe uma ação rápida, eficiente e assertiva e as intempéries de 13 de dezembro de 2022, colocaram à prova essa necessidade de ação.

O troço da EN 372 que liga Sousel ao IP2 e à Capital de Distrito, foi gravemente atingido com danos estruturais, deixando a população do Concelho de Sousel isolada. No entanto, a proatividade do executivo municipal, que reuniu e alinou todos os esforços da Câmara Municipal, quer em termos humanos quer financeiros, convergiu na reposição da circulação rodoviária em menos de dois meses.

Também os investimentos em áreas como a reabilitação e requalificação urbana, melhoria de beneficiação das vias de comunicação e arruamentos, modernização de serviços municipais, eficiência energética em edifícios e espaços públicos, foram uma realidade, que tem permitido dotar o Concelho de novas infraestruturas, necessárias ao desenvolvimento Económico e Social, bem como contribuir para o cumprimento dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).

Hoje, os munícipes do concelho de Sousel dispõem de infraestruturas, como o Pavilhão Multiusos, que vêm colmatar as necessidades há muito sentidas, tanto pelo tecido económico, como pelo tecido social e cultural.

A proteção do ambiente tem sido uma máxima na gestão municipal e por isso a forte aposta nestes investimentos permite acautelar a sustentabilidade, onde a utilização dos recursos naturais no presente deve minimizar os prejuízos nas gerações futuras.

Dessa forma, a implementação de projetos sustentáveis são a garantia de um ambiente equilibrado e sem escassez de recursos, travando as problemáticas das alterações climáticas, escassez de água potável e solos férteis.

É na prática destes projetos sustentáveis que surgiu o projeto de substituição de lâmpadas por Leds na iluminação pública e diversos outros investimentos em edifícios públicos, cuja finalidade é a eficiência energética.

Durante o ano 2023 foi ainda implementado em Santo Amaro o Projeto de recolha de Biorresíduos, cuja Estratégia tem como objetivo garantir uma transição para a recolha de resíduos seletiva.

Este projeto insere-se na Estratégia Europeia de neutralidade carbónica e visa a valorização e uso dos produtos gerados, com impactos positivos, diretos e indiretos, na redução de quantidades de resíduos depositados em aterro, na redução dos odores nos aterros e inclusivamente com impacto no aumento de “empregos verdes”, que contribuem de forma considerável para preservar ou restaurar a qualidade do meio ambiente.

Continuando na grande aposta de investimento na promoção territorial, as quinzenas gastronómicas no Alto Alentejo, foram um sucesso e terminaram o seu ciclo de conferências na Casa do Alentejo, onde foi possível promover ao mais alto nível os recursos endógenos existentes no Concelho.

O apoio aos mais vulneráveis tem sido uma aposta do Município, sobretudo nesta fase em que a inflação disparou para níveis históricos, tendo sido reforçado em muito o apoio através da loja social e o apoio à compra de medicamentos.

O assumir de novas competências pelo município, na área social, reveste-se de especial importância, na medida em que contribui para uma proteção especial dos grupos mais vulneráveis através da disponibilização de informação e da mobilização dos recursos adequados a cada situação, com vista à promoção da melhoria das condições de vida e bem-estar das populações, condições essas facilitadoras da inclusão social.

Os apoios preconizados na área da educação visam garantir uma educação inclusiva para todos os alunos e foi nesse sentido que em 2023, o Município de Sousel aplicou diversas medidas, nomeadamente de atribuição dos cadernos de atividades em todos os níveis de ensino obrigatório, a cedência gratuita de transportes escolares e a atribuição de 68 Bolsas de Estudo aos alunos do Ensino Universitário.

Estes apoios são cruciais para o prosseguimento de estudos de alguns alunos, sem os quais as desigualdades sociais seriam mais acentuadas.

Por outro lado, também aos alunos do ensino pré-escolar e do primeiro ciclo do ensino básico, foram sempre assegurados lanches escolares, reconhecendo-se esta medida como fundamental no apoio aos mais vulneráveis e às famílias.

Conforme referiu Ban Ki-moon (antigo Secretário-Geral das Nações Unidas) *“Os 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável ...São uma lista das coisas a fazer em nome dos povos e do planeta e um*

*plano para o sucesso”.*

É nesta medida que os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável reconhecem que a erradicação da pobreza e outras privações devem ser acompanhadas de estratégias que melhorem a saúde e a educação, reduzam a desigualdade e estimulem o crescimento económico – ao mesmo tempo que combatem as alterações climáticas e preservam os ecossistemas.

O Município de Sousel é aderente da Plataforma ODS Local e no ano 2023 foi premiado com o Selo de Desempenhos Municipais, categoria que distingue os Municípios ODSlocal com desempenhos de topo, valorizando-se as melhores pontuações globais.

A atribuição do “Selo de Desempenho Municipal” deixa-nos a certeza que estão a ser prosseguidas estratégias publicas adequadas à construção de um mundo mais justo, mais digno, mais inclusivo e sustentável.

Nestes termos, devemos então olhar para os grandes números deste exercício.

Com todo o investimento efetuado durante o ano 2023, o endividamento bancário reduziu 283.000€.

A dívida total está em 32,69% da sua capacidade.

O saldo de gerência transitado de 2023 para 2024 ascende a cerca 2,5 milhões de euros.

Posso afirmar que Sousel, a sua edilidade e os seus colaboradores souberam enfrentar as novas problemáticas, com novas soluções! Estou convencido que os próximos anos serão ainda melhores.

O Presidente da Câmara,

---

Eng. Manuel Valério

## Índice

Introdução .....	9
CAPITULO I – Organização municipal e recursos humanos .....	11
CAPITULO II – Reporting financeiro .....	12
1.    Análise orçamental .....	13
1.1.    Receita .....	15
1.1.1. Receita própria .....	16
1.1.2. Transferências obtidas.....	18
1.2.    Despesa .....	18
1.2.1. Despesa por natureza económica – despesa corrente e despesa de capital .....	19
1.2.2. Taxa de execução da despesa corrente e de capital .....	21
1.2.3. Despesas com aquisição de serviços.....	21
1.2.4. Financiamento bancário .....	22
1.2.5. Despesa por classificação orgânica .....	22
1.2.6. Compromissos e responsabilidades anos seguintes .....	23
1.3.    Resultado Orçamental .....	23
1.4.    Principais indicadores orçamentais.....	24
2.    Análise económico-financeira .....	24
2.1.    Balanço .....	25
2.2.    Demonstração de resultados .....	26
2.3.    Endividamento municipal.....	27
3.    Contabilidade de gestão .....	27
3.1    Análise de custos por centros de responsabilidade .....	28
4.    Proposta de aplicação de resultados .....	31
CAPITULO III – Reporting de atividades .....	32

## Índice de Quadros

Quadro 1 - Efetivos na estrutura do Município de Sousel .....	11
Quadro 2 - Análise orçamental da receita .....	14
Quadro 3 - Análise orçamental da despesa .....	14
Quadro 4 – Evolução da Receita .....	16
Quadro 5 - Evolução da receita própria .....	16
Quadro 6 - Evolução da receita cobrada proveniente de impostos .....	17
Quadro 7 - Evolução de outras receitas próprias.....	18
Quadro 8 - Evolução das transferências obtidas .....	18
Quadro 9 - Financiamento bancário .....	22
Quadro 10 – Evolução da despesa por Económica .....	20
Quadro 11 - Evolução da despesa corrente .....	20
Quadro 12 - Evolução da despesa de capital .....	21
Quadro 13 - Execução da despesa .....	21
Quadro 14 - Evolução da despesa paga com aquisições de serviços .....	22
Quadro 15 - Despesas por classificação orgânica .....	22
Quadro 16 – Compromissos e responsabilidades anos seguintes .....	23
Quadro 17 - Receita vs Despesa .....	23
Quadro 18 - Resultado orçamental .....	24
Quadro 19 - Evolução dos principais indicadores orçamentais .....	24
Quadro 20 - Evolução do ativo .....	25
Quadro 21 - Evolução do passivo.....	25
Quadro 22 – Gastos .....	26
Quadro 23 - Proveitos operacionais .....	26
Quadro 24 - Limite da dívida total .....	27
Quadro 25 – Custos por por centros de responsabilidade .....	30

## Índice de Gráficos

Gráfico 1 – Evolução da receita cobrada .....	15
Gráfico 2 – Distribuição da receita .....	15
Gráfico 3 – Evolução dos principais impostos diretos .....	17
Gráfico 4 – Evolução da despesa paga.....	19
Gráfico 5 – Evolução da despesa .....	19
Gráfico 6 – Evolução da despesa (despesa de capital vs despesa corrente).....	20
Gráfico 7 - Receita vs Despesa vs Saldo de Gerência.....	23
Gráfico 8 - Evolução da poupança corrente .....	24



### Sumário Executivo

1. O ano de 2023 ficou marcado por um saldo de gerência apurado de 2.514.100,20 €. A receita corrente arrecadada no ano 2023 foi de 6.876.559,65 €, e a despesa corrente paga foi de 6.530.439,59 €, o que permitiu a obtenção de uma poupança corrente de 346.120,06 €. A regra de equilíbrio orçamental foi amplamente cumprida, ou seja, a poupança corrente cobriu o montante de amortizações médias de empréstimos de médio e longo prazo, resultando ainda o excedente de aproximadamente 135.000 euros.
2. A receita cobrada ascendeu a 11.204.070,74€, o que corresponde a um aumento de 5,2% face ao valor da receita cobrada em e 2022. Um dos mais relevantes instrumentos de financiamento próprio das autarquias é habitualmente o Imposto Municipal sobre os Imóveis (IMI), que observou um decréscimo de cerca de 10.170€ face ao ano anterior, fruto da deliberação dos órgãos colegiais de redução de 0,01% da taxa do IMI para os prédios urbanos. Contudo o Imposto Municipal sobre Transmissões Onerosas de Imóveis, ficou ordenado em primeiro lugar, registando um aumento de 141.280 € face a 2022, o que revela um aceleração da dinâmica do setor imobiliário. As transferências, por outro lado, encerram em si não apenas as provenientes diretamente do Orçamento do Estado (FEF, a Participação no IRS e o FSM), a participação do IVA nos termos da alínea d) do n.º 1 do artigo 25.º e do artigo 26.º -A do Regime Financeiro das Autarquias Locais e das Entidades Intermunicipais (RFALEI), mas também as relativas à Transferência de competências ao abrigo da Lei n.º 50/2018, de 16 de agosto, cujo montante, no âmbito das despesas associadas à Educação e Ação Social, ascendeu a 843.000€ euros, onde se inclui o Programa de Generalização do Ensino do Inglês e Outras Atividades de Enriquecimento Curricular, assim como o Fornecimento de Refeições Escolares e o valor de apoios sociais eventuais, entre outros. As comparticipações comunitárias ascenderam a 1,6 milhões de euros que comparticiparam, entre outros projetos, a promoção da Capital do Borrego, o SAMA – projeto de modernização administrativa, a Cultura em Rede, a obra do Pavilhão Multiusos, a obra do Largo Mâncio Canelas, Rotunda de Santo Amaro e Entradas de Sousel, a melhoria o comportamento térmico, bem como a beneficiação dos espaços escolares de Casa Branca.
3. A evolução da dívida reduziu de 3.776.624,83, valor registado em 2022, para 3.469.743,77€ valor registado em 2023, assumindo uma trajetória descendente de 306.881,06€. A margem disponível para aumento de dívida do Município no final do exercício de 2023, considerando o disposto no RFALEI, é de 2.735.093,74 €.
4. As despesas de funcionamento ascendem a 6.530.439,59 €, o que corresponde a 75,15% do total da despesa, que totalizou em 2023 o valor de 8.689.970,54 €. A rubrica Despesas com Pessoal é a mais representativa, correspondendo a 55,6% do total das despesas de funcionamento.

### Introdução

O quadro normativo constituído pela Lei de Enquadramento Orçamental (LEO) aprovada pela Lei n.º 151/2015, de 11 de setembro, e o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP) aprovado pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro, trouxeram um novo paradigma às finanças públicas, centrado, fundamentalmente, na sua contabilidade, relato, controlo e transparência das contas públicas, impondo o desenvolvimento de mecanismos que permitam, para além do cumprimento legal, também, a harmonização, a credibilidade, a transparência e a comparabilidade das contas públicas, tanto a nível interno, como a nível europeu e internacional, contribuindo, assim, para a satisfação das necessidades dos diferentes utilizadores da informação e relato orçamental e financeiro das entidades públicas.

Este conjunto de normas integrantes do novo normativo, envolvendo os vários eixos dos subsistemas da contabilidade pública (orçamental, financeira e de gestão), representa um modelo importante de normalização contabilística e implica alterações profundas na contabilidade pública.

O Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP) introduziu uma reforma contabilística com o intuito de resolver a fragmentação e as inconsistências existentes no modelo anterior, permitindo dotar as administrações públicas de um sistema orçamental e financeiro mais eficiente e mais convergente com os sistemas que atualmente vêm sendo adotados a nível internacional, pretendendo configurar, assim, um modelo contabilístico moderno e de cariz global, mais baseado em princípios do que em regras explícitas.

Embora o Decreto-Lei n.º 192/2015 de 11 de setembro referisse que durante o ano de 2016 todas as entidades públicas deviam assegurar as condições e tomar as decisões necessárias para a transição para o SNC-AP em 2018, o que é facto é que, por duas vezes, veio a ser adiado, primeiro para 01/01/2019 e depois para 01/01/2020.

Neste contexto, em 2019 iniciou-se no Município de Sousel os trabalhos de transição para a implementação do SNC-AP no ano 2020, tendo-se este transformado num muito atípico, com muito trabalho e dedicação para que esta transição ocorresse de forma a causar os mínimos transtornos possíveis.

O Ano 2020 foi o ano em que pela primeira vez, a prestação de contas foi elaborada com base no referencial contabilístico aplicado às entidades públicas autárquicas - o SNC-AP. Apesar do artigo 350.º da Lei do Orçamento do Estado para 2021 (Lei n.º 75-B/2020, de 31 de dezembro), ter previsto a possibilidade da prestação de contas relativa a 2020 das entidades pertencentes às administrações públicas sujeitas ao SNC-AP, incluindo as entidades públicas reclassificadas, poder vir a ser efetuado no mesmo regime contabilístico prestado nas contas de 2019, tal não foi a opção do Município de Sousel

que, face aos trabalhos desenvolvidos a partir de meados de 2019 e durante todo o ano 2020, considerou que a opção de não prestar contas neste novo referencial contabilístico constituiria um retrocesso e, portanto, um caminho desaconselhado e a não seguir.

O impacto da pandemia declarada pela Organização Mundial de Saúde (OMS) no final de janeiro de 2020, fez-se sentir na atividade municipal tanto nesse ano, como também no ano 2021, em várias dimensões, nomeadamente no exercício de competências, na estrutura das despesas e receitas e na adaptação operacional dos serviços, que se desdobraram em esforços para poder dar resposta a todos, desde as famílias, às empresas e às instituições, mas muito especialmente aos mais vulneráveis.

A invasão da Ucrânia pela Rússia em finais de fevereiro de 2022 contribuiu para as perturbações causadas pela subida dos preços dos produtos energéticos e para a escassez de alguns bens essenciais na atividade económica mundial, situação que representou e representa um novo desafio, com consequências negativas na atividade e, sobretudo, nas taxas de inflação, intensificando as pressões inflacionistas e promovendo o limitar do dinamismo económico na área do euro e em Portugal. O conflito veio agravar a subida de preços das matérias-primas energéticas e de diversos bens primários.

Contudo, de acordo com o Comunicado do Banco de Portugal sobre o Boletim Económico de dezembro de 2023, estima-se que o excedente orçamental atinja 1,1% do PIB em 2023, sobretudo devido ao fim das medidas relacionadas com a pandemia. Em 2024, a diminuição do excedente, para 0,1% do PIB, resulta do abrandamento da atividade económica e de uma política expansionista, assumindo as novas medidas adotadas uma natureza mais permanente. O rácio da dívida pública deve atingir um valor próximo de 100% do PIB no final de 2023, continuando a reduzir-se no horizonte de projeção.

A economia portuguesa estagnou nos trimestres recentes e as perspetivas a curto prazo são incertas, predominando os riscos em baixa. A fraqueza da atividade reflete o impacto da subida das taxas de juro e o abrandamento da procura externa, a par da dissipação do impulso associado à retoma pós-pandémica do turismo e à recuperação do choque sobre os termos de troca. As perspetivas são condicionadas pela incerteza dos novos focos de tensões geopolíticas e da situação política nacional. No entanto, subsistem fatores de resiliência no mercado de trabalho, no estímulo dos fundos europeus e na competitividade de alguns sectores-chave.

Neste panorama, os desafios que se colocaram nestes três últimos anos tiveram um impacto muito relevante, quer do lado da despesa, quer do lado da receita, como veremos ao longo do presente relatório.

Não obstante, entende-se que o pressuposto da continuidade utilizado na preparação das demonstrações financeiras se mantém apropriado.

Por último, importa ainda referir que as contas do Município aqui apresentadas foram auditadas por um Revisor Oficial de Contas, tal como legalmente estabelecido.

**CAPITULO I – Organização municipal e recursos humanos**

No mapa de pessoal estão refletidos os postos de trabalho ocupados, necessários e previstos, nos termos da lei em vigor.

O Município de Sousel, para o exercício das atribuições que lhes estão cometidas nas áreas de equipamento rural e urbano, energia, transporte e comunicações, educação, património, cultura e ciência, tempos livres e desporto, saúde, ação social, habitação, proteção civil, ambiente, salubridade e saneamento básico, promoção do desenvolvimento, ordenamento do território e urbanismo em 31 de dezembro de 2023, contava com 163 colaboradores, distribuídos pelas diferentes unidades orgânicas conforme Quadro1.

Quadro 1 – Efetivos na estrutura do Município de Sousel

Presidência		
<b>Gabinete de Apoio à Presidência</b>		
Género	M	1
	F	2
Efetivos		3
Média de idades		53,6
Média na Antiguidade		23
<b>Gabinete de Informática, Imagem e Comunicação</b>		
Género	M	3
	F	11
Efetivos		14
Média de idades		48,2
Média na Antiguidade		18,9
<b>Gabinete de Proteção de Dados</b>		
Género	M	0
	F	1
Efetivos		1
Média de idades		50
Média na Antiguidade		27
<b>Divisão Administrativa, Financeira e de Recursos</b>		
Género	M	7
	F	53
Efetivos		60
Média de idades		51,5
Média na Antiguidade		18,7
<b>Divisão de Urbanismo, Ambiente, Qualidade e Intervenção</b>		
Género	M	19
	F	17
Efetivos		33
Média de idades		49,3
Média na Antiguidade		14,8
<b>Divisão de Obras, Saneamento, Resíduos e Obras Municipais</b>		
Género	M	49
	F	3
Efetivos		52
Média de idades		51,3
Média na Antiguidade		14,3
Serviços Não integrados em Divisões Municipais		
Divisões Municipais		

**Número Total de Colaboradores: 163**

Do total de 163 trabalhadores, as três principais carreiras representadas são as de assistente operacional (55,82%), assistente técnico (26,38%) e técnico superior (16,56%), existindo ainda uma percentagem de 1,84% de Chefes de Divisão.

O saldo entre o número de entradas e saídas de efetivos no ano de 2023 é negativo, representando uma redução de 4 trabalhadores face ao ano de 2022. Verificaram-se alterações do número de efetivos em todas as carreiras, sendo o maior aumento na carreira de Assistente Técnico, aumentando assim o reforço da capacidade de intervenção da autarquia na prestação de serviços essenciais aos munícipes. No ano de 2023 a taxa de tecnicidade foi de 16,56%, o que representa uma forte aposta na capacidade técnica do Município. Relativamente à tipologia de vinculação 88,35% dos colaboradores estão vinculados ao Município por contratos de trabalho em funções públicas por tempo indeterminado, 9,81% por contrato a termo resolutivo certo e incerto e 1,84% em comissão de serviço.

### **CAPITULO II – Reporting financeiro**

O SNC-AP traz uma nova visão de prestação de contas que integra, para além do cumprimento legal, também, a harmonização, a credibilidade, a transparência e a comparabilidade das contas públicas, tanto a nível interno, como a nível internacional. O foco está cada vez mais no reporte de informação útil (financeira e não financeira), que reflita, de forma dinâmica, as mudanças que ocorrem nas entidades públicas e nas necessidades sentidas pelos utilizadores.

Este novo normativo é constituído pelos subsistemas de contabilidade orçamental, de contabilidade financeira e de contabilidade de gestão.

Para uma melhor perceção dos conceitos abordados haverá que distinguir os valores associados às receitas e despesas utilizados na contabilidade orçamental face aos rendimentos e gastos utilizados contabilidade financeira. São conceitos diversos que poderão conduzir, e normalmente conduzem, a valores e perspetivas diferentes, embora complementares.

A contabilidade orçamental visa permitir um registo pormenorizado do processo orçamental. A finalidade das demonstrações orçamentais nos termos da NCP 26 – Contabilidade e Relato Orçamental consiste em proporcionar informação sobre o orçamento inicial, as alterações orçamentais, a execução das receitas e das despesas orçamentadas, os pagamentos e os recebimentos, bem como, o desempenho orçamental. O relato orçamental proporciona informação sobre se os recursos foram obtidos e usados de acordo com o orçamento legalmente aprovado, nomeadamente através de: controlo da execução orçamental da despesa e da receita, demonstração de desempenho orçamental, evidenciando importâncias relativas a todos os recebimentos e pagamentos ocorridos no período, quer se reportem à execução orçamental, quer a operações de tesouraria, controlo da execução anual das Grandes Opções do Plano e mais especificamente do Plano Plurianual de Investimentos, facultando informação relativa a cada programa

e projeto de investimento.

Por outro lado, a contabilidade financeira, tendo por base as normas internacionais de contabilidade pública, permite registar as transações e outros eventos que afetam a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa. Os objetivos primordiais das demonstrações financeiras são o de proporcionar informação financeira, do desempenho financeiro e dos fluxos de caixa de uma entidade, permitindo assim que um vasto conjunto de utilizadores possam tomar decisões. No caso do setor público, estes objetivos ganham ainda maior expressão dada a responsabilização pela prestação de contas relativamente aos recursos que são confiados a estas instituições. Para tal, as demonstrações financeiras proporcionam informação sobre os ativos, passivos, património líquido, rendimentos, gastos, outras alterações no património líquido e fluxos de caixa. Esta informação deverá ser complementada com informação não financeira, de modo a permitir uma visão integral das atividades, durante o período de relato.

Já a contabilidade de gestão permite avaliar o resultado das atividades e projetos que contribuem para a realização das políticas públicas e o cumprimento dos objetivos em termos de serviços a prestar aos cidadãos. Nos termos da NCP 27 – Contabilidade de Gestão, os documentos de prestação de contas deverão divulgar informação sobre a avaliação de desempenho e avaliação por programas, sobre os custos, tendo por base informação proveniente do sistema de contabilidade de custos e de gestão, revelando os custos diretos e indiretos de cada bem, serviço e atividade.

Neste capítulo é efetuada uma análise da contabilidade orçamental, financeira e de gestão. Destacamos as divergências existentes entre os valores referentes a rendimentos e gastos (contabilidade financeira) e de receitas e despesas (contabilidade orçamental) pela natureza distinta dos conceitos aplicados em cada uma.

### **1. Análise orçamental**

No ano de 2023 a receita cobrada atingiu os 11,2 milhões de euros, verificando-se uma diminuição de 524 mil euros relativamente à receita corrigida que atingiu os 11,7 milhões de euros. Por outro lado, a receita cobrada, comparada com a receita inicial prevista registou um aumento de 3,13 milhões de euros.

De seguida, no Quadro 2 podemos analisar, em detalhe, a receita orçamentada, a corrigida e a cobrada.

Quadro 2 - Análise orçamental da receita				
Análise Orçamental	Orçamento da Receita 01-01-2023	Receita Corrigida	Receita Cobrada	Taxa de Execução
<b>Receita Corrente</b>	<b>6.930.996,00</b>	<b>7.395.700,00</b>	<b>6.876.559,65</b>	<b>92,98%</b>
Impostos Diretos	736.284,00	929.849,00	928.784,31	99,89%
Impostos Indiretos	0,00	0,00 €	0,00 €	0,00%
Taxas, Multas e Outras Penalidades	119.700,00	119.467,00	79.611,31	66,64%
Rendimentos da Propriedade	313.474,00	420.603,00	416.810,76	99,10%
Transferências Correntes	5.142.494,00	5.146.975,00	5.125.642,90	99,59%
Vendas de Bens/ Serv. Correntes	614.944,00	774.706,00	323.078,66	41,70%
Outras Receitas Correntes	4.100,00	4.100,00	2.631,71	64,19%
<b>Receita Capital</b>	<b>1.142.791,00</b>	<b>2.729.006,00</b>	<b>2.723.392,54</b>	<b>99,79%</b>
Vendas de Bens de Investimento	6.200,00	3.979,00	2.878,75	72,35%
Transferências Capital	1.129.621,00	2.720.157,00	2.719.170,41	99,96%
Ativos Financeiros	2.200,00	100,00	0,00	0,00%
Passivos Financeiros	2.870,00	2.870,00	1.343,38	46,81%
Outras Receitas Capital	1.900,00	1.900,00	0,00	0,00%
<b>Outras Receitas</b>	<b>3.700,00</b>	<b>1.604.119,15</b>	<b>1.604.118,55</b>	<b>100,00%</b>
Reposições não abatidas nos pagamentos	3.700,00	934,00	933,40	99,94%
Saldo da gerência anterior		1.603.185,15	1.603.185,15	100,00%
<b>Total da Receita</b>	<b>8.077.487,00</b>	<b>11.728.825,15</b>	<b>11.204.070,74</b>	<b>95,53%</b>

A receita corrente cobrada face à receita corrente corrigida teve uma execução de 92,98%. A rubrica em destaque é a das transferências correntes cujo montante de receita cobrada foi de cerca de 5,13 milhões de euros, com uma taxa de execução de 99,59%, destacando-se aqui as receitas provenientes do Orçamento de Estado. De salientar que o Município de Sousel tem uma forte dependência deste tipo de receita.

A receita de capital cobrada apresenta uma execução de 99,79% face à receita de capital corrigida. Também aqui as transferências de Capital são a rubrica que se destaca, atingindo os 2,7 milhões de euros e uma taxa de execução de 99,96%, resultado das transferências do Orçamento de Estado, bem como das candidaturas a fundos comunitários. Importa aqui salientar que durante todo o ano de 2023, foi feito um grande esforço para submeter todas as passíveis de financiamento por fundos comunitários, existindo como resultado uma elevada taxa de execução desta receita.

A receita total cobrada (cerca de 11,2 milhões de euros) face ao total da receita corrigida (11,7 milhões de euros) apresenta uma execução de 95,53%.

No Quadro 3 está espelhada a decomposição da despesa orçamentada no início e final do ano e a paga, por grandes grupos.

Quadro 3 - Análise orçamental da despesa				
Execução da Despesa	Orçamento da Despesa 01-01-2023	Valor Orçamentado 31-12-2023	Valor Pago	Taxa Execução
<b>Despesa Corrente</b>	<b>6.590.996,00</b>	<b>8.294.517,00</b>	<b>6.530.439,59</b>	<b>78,73%</b>
Pessoal	3.739.507,00	4.130.773,00	3.631.293,87	87,91%
Aquisição de Bens e Serviços	1.993.658,00	2.842.652,00	1.850.818,58	65,11%
Juros e Outros Encargos	34.551,00	121.601,00	96.993,81	79,76%
Transferências Correntes	716.840,00	1.064.506,00	862.982,19	81,07%
Outras Despesas Correntes	106.440,00	134.985,00	88.351,14	65,45%
<b>Despesa Capital</b>	<b>1.486.491,00</b>	<b>3.434.308,15</b>	<b>2.159.530,95</b>	<b>62,88%</b>
Aquisição de Bens de Capital	1.017.963,00	2.701.072,15	1.524.570,46	56,44%
Transferências de Capital	77.043,00	265.051,00	184.403,42	69,57%
Ativos Financeiros	100,00	100,00	0,00	0,00%
Passivos Financeiros	239.814,00	239.814,00	236.067,16	98,44%
Outras Despesas Capital	151.571,00	228.271,00	214.489,91	93,96%
<b>Despesa Total</b>	<b>8.077.487,00</b>	<b>11.728.825,15</b>	<b>8.689.970,54</b>	<b>74,09%</b>

A despesa corrente paga apresenta uma execução de 78,73%. Para este resultado contribuíram todas as

rubricas deste grupo. A rubrica em destaque é a de Pessoal cujo montante de despesa paga atingiu cerca de 3,6 milhões de euros, com uma taxa de execução de 87,91%, face ao valor Orçamentado.

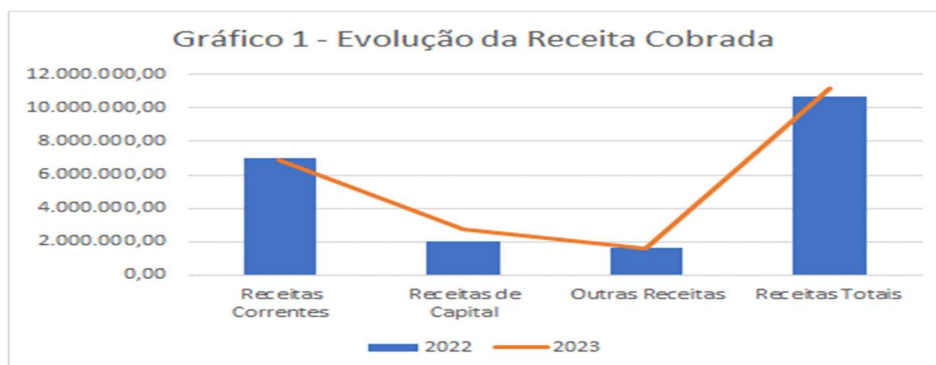
A despesa de capital paga regista uma execução de 62,88%. A rubrica em evidência é a de Aquisição de Bens de Capital cujo montante de despesa paga atingiu os 1,52 milhões de euros, com uma taxa de execução de 56,44% do valor orçamentado.

A despesa total paga (8,6 milhões de euros) face ao total da despesa orçamentada no final do ano (11,7 milhões de euros) apresenta uma execução de 74,09%.

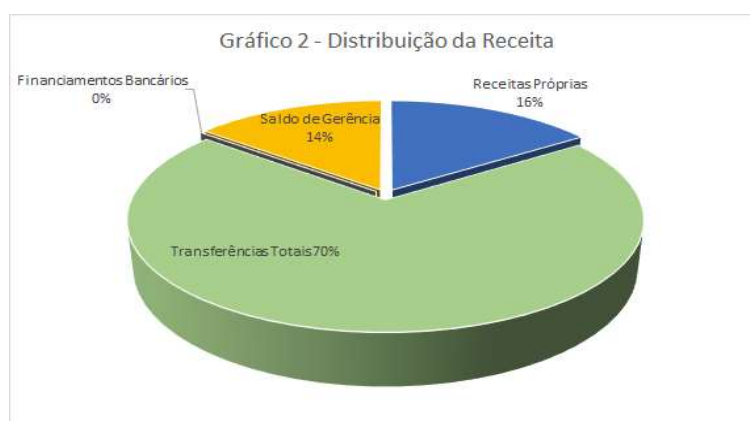
### 1.1. Receita

No Gráfico 1 apresenta-se a evolução da receita cobrada nos últimos dois anos – 2022 e 2023.

Verifica-se que em 2023 a receita total cobrada sofreu um aumento face a 2022 fruto sobretudo do aumento de recebimento de receitas de Capital, impulsionado pela boa *performance* de execução e acompanhamento de candidaturas a fundos comunitários. Face a 2022 o ano de 2023 encerra com um acréscimo de receita total cobrada na ordem dos 555 mil euros.



No próximo gráfico pode-se verificar a distribuição da receita em 2023, por rubricas gerais.



No final de 2023 a receita total cobrada ascendeu a 11,2 milhões de euros, correspondendo 1,75 milhões de euros a receitas próprias (16%), 1,60 milhões de euros a saldo da gerência anterior (14%) e 7,8 milhões de euros a transferências totais (70%).

De seguida, faz-se a análise da evolução da receita por grandes rubricas.



Quadro 4 - Evolução da Receita							
Designação	2023			2022			Δ face período homólogo
	Dotada	Cobrada	% de Execução	Dotada	Cobrada	% de Execução	
<b>Impostos diretos</b>	<b>929.849,00</b>	<b>928.784,31</b>	<b>99,89%</b>	<b>789.217,00</b>	<b>783.951,30</b>	<b>99,33%</b>	<b>18,5%</b>
Imposto Municipal sobre Imóveis	441.480,00	441.479,35	100,00%	456.355,00	451.651,25	98,97%	-2,3%
Imposto Único de Circulação	122.721,00	122.605,25	99,91%	112.300,00	111.872,38	99,62%	9,6%
Imposto Municipal sobre Transmissões	311.548,00	311.547,20	100,00%	170.300,00	170.266,59	99,98%	83,0%
Derrama	54.000,00	53.152,51	98,43%	50.162,00	50.161,08	100,00%	0,0%
Impostos Diretos Diversos	100,00	0,00	0,00%	100,00	0,00	0,00%	0,0%
<b>Taxas, multas e outras penalidades</b>	<b>119.467,00</b>	<b>79.611,31</b>	<b>66,64%</b>	<b>142.557,00</b>	<b>88.559,55</b>	<b>62,12%</b>	<b>-10,1%</b>
<b>Rendimentos da propriedade</b>	<b>420.603,00</b>	<b>416.810,76</b>	<b>99,10%</b>	<b>318.422,00</b>	<b>313.691,31</b>	<b>98,51%</b>	<b>32,9%</b>
<b>Transferências correntes</b>	<b>5.146.975,00</b>	<b>5.125.642,90</b>	<b>99,59%</b>	<b>5.072.616,00</b>	<b>5.017.500,92</b>	<b>98,91%</b>	<b>2,2%</b>
Fundo OE	4.735.652,00	4.735.292,07	99,99%	4.576.776,00	4.576.367,43	99,99%	3,5%
Outras	411.323,00	390.350,83	94,90%	495.840,00	441.133,49	88,97%	-11,5%
<b>Vendas de bens e serviços correntes</b>	<b>774.706,00</b>	<b>323.078,66</b>	<b>41,70%</b>	<b>1.136.722,00</b>	<b>763.445,84</b>	<b>67,16%</b>	<b>-57,7%</b>
Outras receitas correntes	4.100,00	2.631,71	64,19%	7.000,00	3.970,16	56,72%	-33,7%
<b>Receitas Correntes</b>	<b>7.395.700,00</b>	<b>6.876.559,65</b>	<b>92,98%</b>	<b>7.466.534,00</b>	<b>6.971.119,08</b>	<b>93,36%</b>	<b>-1,4%</b>
<b>Vendas de bens de investimento</b>	<b>3.979,00</b>	<b>2.878,75</b>	<b>72,35%</b>	<b>88.514,00</b>	<b>21.061,67</b>	<b>23,79%</b>	<b>-86,3%</b>
<b>Transferências de capital</b>	<b>2.720.157,00</b>	<b>2.719.170,41</b>	<b>99,96%</b>	<b>2.167.749,00</b>	<b>1.702.735,62</b>	<b>78,55%</b>	<b>59,7%</b>
Ativos financeiros	100,00	0,00	0,00%	200,00	0,00	0,00%	0,0%
Passivos financeiros	2.870,00	1.343,38	46,81%	365.309,00	310.000,00	84,86%	100,0%
Outras receitas de capital	1.900,00	0,00	0,00%	4.130,00	2.295,00	55,57%	0,0%
<b>Receitas de Capital</b>	<b>2.729.006,00</b>	<b>2.723.392,54</b>	<b>99,79%</b>	<b>2.625.902,00</b>	<b>2.036.092,29</b>	<b>77,54%</b>	<b>33,8%</b>
Reposições não abatidas nos pagamentos	934,00	933,40	99,94%	3.300,00	122,46	3,71%	662,2%
Saldo da gerência anterior	1.603.185,15	1.603.185,15	100,00%	1.641.208,01	1.641.208,01	100,00%	-2,3%
<b>Outras Receitas</b>	<b>1.604.119,15</b>	<b>1.604.118,55</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.644.508,01</b>	<b>1.641.330,47</b>	<b>99,81%</b>	<b>-2,3%</b>
<b>Receitas Totais</b>	<b>11.728.825,15</b>	<b>11.204.070,74</b>	<b>95,53%</b>	<b>11.736.944,01</b>	<b>10.648.541,84</b>	<b>90,73%</b>	<b>5,2%</b>

Comparando com o período homólogo, as receitas correntes cobradas registaram um decréscimo de 1,4%, com maior enfoque na venda de bens e serviços correntes, cuja variação foi de -57,7%. Contudo, as transferências correntes registaram um aumento de 2,2%. Por outro lado, registou-se uma diminuição de -2,3% no IMI, consequência da diminuição da taxa deliberada em sede de Assembleia Municipal. No que se refere á receita de IMT, esta registou um aumento de 83% face ao ano anterior.

As receitas de capital cobradas registaram um aumento significativo (33,8%) face a 2022 justificado sobretudo pelo aumento de receita proveniente de fundos comunitários.

### 1.1.1. Receita própria

Verifica-se um aumento da cobrança de impostos diretos influenciada pelo aumento de cobrança do Imposto Municipal sobre Transmissões.

Em 2023 a receita própria cobrada ascendeu a 1,75 milhões de euros, com uma diminuição de -11,3% face ao período homólogo.

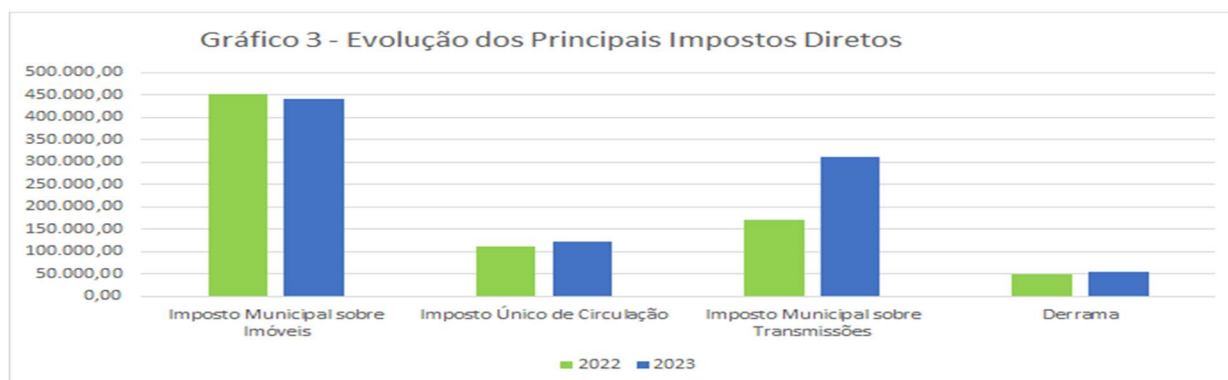
Quadro 5 - Evolução da receita própria			
Receita Própria	2023	2022	Δ 23/22
<b>Impostos Diretos</b>	<b>928.784,31</b>	<b>783.951,30</b>	<b>18,5%</b>
<b>Taxas, Multas e Outras Penalidades</b>	<b>79.611,31</b>	<b>88.559,55</b>	<b>-10,1%</b>
<b>Rendimentos da Propriedade</b>	<b>416.810,76</b>	<b>313.691,31</b>	<b>32,9%</b>
<b>Vendas de Bens/Serv. (Correntes e Capital) e Outros</b>	<b>328.589,12</b>	<b>790.772,67</b>	<b>-58,4%</b>
<b>Total Receitas Próprias</b>	<b>1.753.795,50</b>	<b>1.976.974,83</b>	<b>-11,3%</b>

Em termos relativos, esta variação das receitas próprias em 2023 resulta essencialmente da redução das receitas provenientes de taxas, multas e outras penalidades (-10,1%) quando comparados com os registados em 2022, bem como com a diminuição de Vendas de Bens/Serviços e outros (-58,4%). Porém há que registar um aumento de 32,9% nos rendimentos de propriedade.

<b>Quadro 6 - Evolução da receita cobrada proveniente de impostos</b>			
<b>Impostos</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Δ 23/22</b>
<b>Impostos Diretos</b>	<b>928.784,31</b>	<b>783.951,30</b>	<b>18,5%</b>
Imposto Municipal sobre Imóveis	441.479,35	451.651,25	-2,3%
Imposto Único de Circulação	122.605,25	111.872,38	9,6%
Imposto Municipal sobre Transmissões	311.547,20	170.266,59	83,0%
Derrama	53.152,51	50.161,08	0,0%
Impostos Diretos Diversos	0,00	0,00	0,0%
<b>Total</b>	<b>928.784,31</b>	<b>783.951,30</b>	<b>18,5%</b>

O aumento da receita cobrada proveniente de impostos, conforme já foi referido em quadros anteriores, refere-se em grande parte ao aumento da receita de IMT, que é um imposto de cobrança muito variável. No entanto, também em termos de IUC registou-se um aumento de 9,6%.

Porém, verifica-se uma queda na receita proveniente do IMI, fruto da redução de taxa de IMI deliberada para 2023.



No que concerne à evolução de outras receitas próprias, comparativamente a 2022, verificou-se uma redução de cerca de -30,8%, conforme se pode verificar no quadro seguinte, motivado sobretudo pelo decréscimo de receita proveniente da venda de bens e serviços correntes, nomeadamente da receita proveniente da venda de água e saneamento.

Também a rubrica de Taxas, multas e outras penalidades registaram um decréscimo, situação igualmente motivada pela redução de receita proveniente da tarifa de resíduos sólidos. Porém, não podemos deixar de verificar que ainda assim, que as taxas de loteamentos e obras registaram um aumento de 203% relativamente ao mesmo período homólogo de 2023, parecendo ser uma situação reveladora de aumento de intervenções dos particulares.

Quadro 7 - Evolução de outras receitas próprias			
Outras Receitas Próprias	2023	2022	Δ 23/22
<b>Impostos Indiretos /Taxas, Multas e Outras Penalidades</b>	<b>79.611,31</b>	<b>88.559,55</b>	<b>-10,1%</b>
Loteamentos e Obras	55.193,26	18.218,51	203,0%
Ocupação da via pública	0,00	59,16	0,0%
Lixos/Tarifa de resíduos sólidos	5.466,80	15.035,28	-63,6%
Outros	18.951,25	55.246,60	-65,7%
<b>Rendimentos de Propriedade</b>	<b>416.810,76</b>	<b>313.691,31</b>	<b>32,9%</b>
Juros	2.439,14	4.981,40	0,0%
Rendas	414.371,62	308.709,91	34,2%
<b>Vendas de Bens e Serviços Correntes</b>	<b>323.078,66</b>	<b>763.445,84</b>	<b>-57,7%</b>
Vendas de Bens	44.307,82	211.820,05	-79,1%
Serviços	235.961,04	509.145,31	-53,7%
Rendas	42.809,80	42.480,48	0,8%
<b>Outras Receitas Correntes</b>	<b>2.631,71</b>	<b>3.970,16</b>	<b>-33,7%</b>
<b>Venda de Bens de Investimento</b>	<b>2.878,75</b>	<b>21.061,67</b>	<b>-86,3%</b>
Terrenos	2.878,75	21.061,67	-86,3%
Edifícios	0,00	0,00	0,0%
Outros	0,00	0,00	0,0%
<b>Outras Receitas Capital</b>	<b>0,00</b>	<b>2.295,00</b>	<b>0,0%</b>
Indemnizações	0,00	2.295,00	0,0%
Outros	0,00	0,00	0,0%
<b>Reposições não abatidas nos pagamentos</b>	<b>933,40</b>	<b>122,46</b>	<b>662,2%</b>
<b>Total</b>	<b>825.944,59</b>	<b>1.193.145,99</b>	<b>-30,8%</b>

### 1.1.2. Transferências obtidas

As transferências obtidas atingiram os 7,8 milhões de euros em 2023.

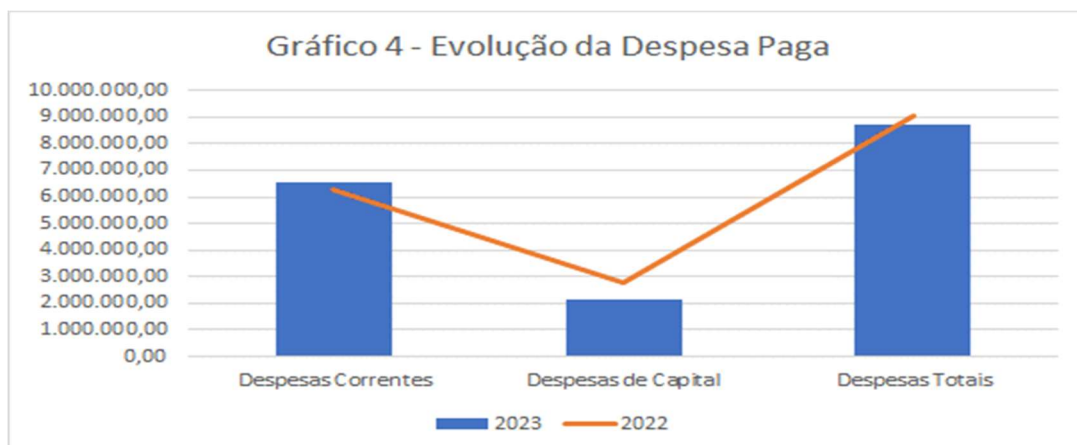
Comparativamente com o período homólogo registou-se um aumento de 1,4 milhões de euros (22,46%), justificado pelo aumento das transferências de capital (59,69%) e um acréscimo das transferências correntes (8,98%).

Quadro 8 - Evolução das transferências obtidas			
Transferências	2023	2022	Δ 23/22
<b>Transferências Correntes</b>	<b>5.125.642,90 €</b>	<b>5.017.500,92 €</b>	<b>2,16%</b>
Fundo Equilíbrio Financeiro	3.606.405,00 €	3.671.649,00 €	-1,78%
Fundo Social Municipal	100.172,00 €	94.200,00 €	6,34%
Participação Fixa no IRS	137.810,00 €	123.743,00 €	11,37%
Participação no IVA-Artº26 A Lei 73/2013	47.320,07 €	33.269,13 €	42,23%
IGEFE		313.506,76 €	-100,00%
Segurança Social	11.849,52 €	11.849,52 €	0,00%
Instituto Conservação Natureza	73.583,00 €	71.754,00 €	2,55%
IEFP	71.593,06 €	27.417,49 €	161,12%
ULSNA	50.633,38 €	49.706,79 €	1,86%
DGAV	0,00 €	5.782,50 €	-100,00%
SAMA	86.556,04 €	63.973,42 €	35,30%
A&C-Agência p/o Desenvolvimento e Coesão, IP	88.159,54 €	158.992,54 €	-44,55%
DGAL-DIREÇÃO GERAL DAS AUTARQUIAS LOCAIS	843.585,00 €	389.941,54 €	116,34%
Turismo de Portugal	7.643,88 €	0,00 €	0,00%
IFAP - Leite Escolar		683,71 €	-100,00%
Direcção Geral Adm. Interna - Adm. Eleitoral	332,41 €	1.031,52 €	-67,77%
<b>Transferências Capital</b>	<b>2.719.170,41 €</b>	<b>1.702.735,62 €</b>	<b>59,69%</b>
Fundo Equilíbrio Financeiro	636.424,00 €	647.938,00 €	-1,78%
Artº35 nº3 da Lei nº73/2013	502.728,00 €	118.962,00 €	322,60%
IGEFE	0,00 €	823,03 €	-100,00%
DGAL-DIREÇÃO GERAL DAS AUTARQUIAS LOCAIS	191.656,64 €	0,00 €	0,00%
A&C-Agência p/o Desenvolvimento e Coesão, IP	1.370.398,61 €	935.092,59 €	46,55%
Fundo Ambiental	17.963,16 €	-80,00 €	-22553,95%
<b>Total</b>	<b>7.844.813,31 €</b>	<b>6.720.236,54 €</b>	<b>16,73%</b>

### 1.2. Despesa

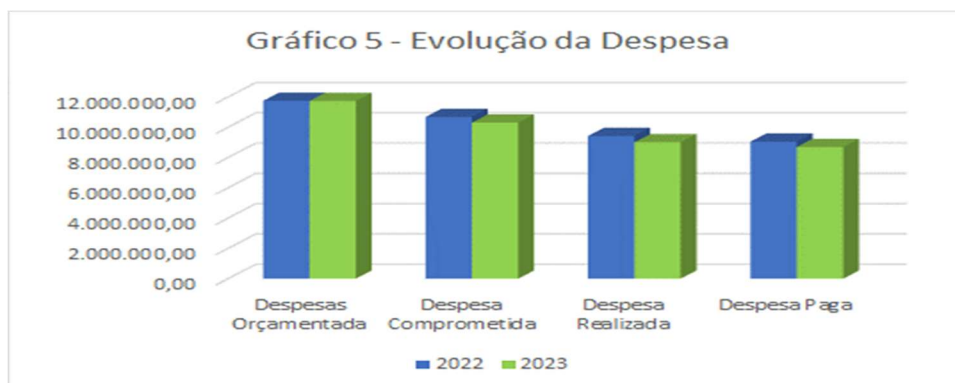
No final de 2023, o total da despesa paga ascendeu a 8,7 milhões de euros, representando 74,09% do total orçamentado (11,7 milhões de euros). Em relação ao ano anterior verifica-se uma redução na ordem dos 355 mil euros na despesa paga.

Da análise do gráfico 4 verifica-se esse decréscimo em 2023.



No próximo gráfico encontram-se espelhados os valores da despesa orçamentada, comprometida, realizada e paga nos anos 2022 e 2023

O total dos compromissos assumidos e não pagos, em 2023, alcançou os 1,63 milhões de euros, dos quais cerca de 315 mil euros encontram-se faturados e não pagos. Em período homólogo de 2022, o total dos compromissos assumidos e não pagos era de 377 mil euros.



### 1.2.1. Despesa por natureza económica – despesa corrente e despesa de capital

Em 2023 a despesa corrente paga relativamente ao total orçamentado teve uma execução de 78,73% (6,5 milhões de euros) e a despesa de capital paga de 62,88% (2,2 milhões de euros).

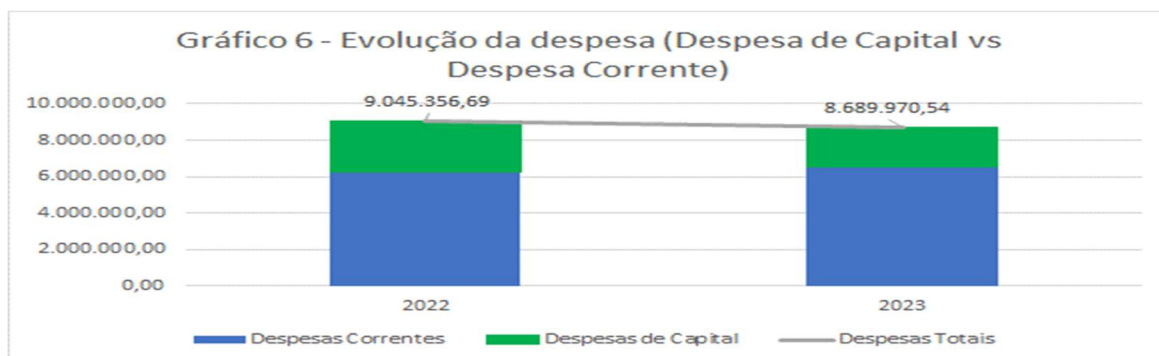
Relativamente ao período homólogo de 2022 verifica-se um aumento de 3,9% nas despesas correntes pagas (244 mil euros), e uma redução de 21,8% nas despesas de capital (-0,6 milhões de euros).

Quadro 10 - Evolução da despesa por Económica								
Clas.	Designação	2023			2022			Δ 2022/2023
		Dotação Final	Pago	% de Execução	Dotação Final	Pago	% de Execução	
01	Despesas com o pessoal	4.130.773,00	3.631.293,87	87,91%	3.759.574,01	3.327.157,21	88,50%	9,1%
02	Aquisição de bens e serviços	2.842.652,00	1.850.818,58	65,11%	3.268.902,00	2.073.495,15	63,43%	-10,7%
03	Juros e outros encargos	121.601,00	96.993,81	79,76%	43.458,00	28.570,83	65,74%	239,5%
04	Transferências correntes	1.064.506,00	862.982,19	81,07%	885.821,00	767.999,93	86,70%	12,4%
06	Outras despesas correntes	134.985,00	88.351,14	65,45%	118.562,00	88.234,13	74,42%	0,1%
	<b>Despesas Correntes</b>	<b>8.294.517,00</b>	<b>6.530.439,59</b>	<b>78,73%</b>	<b>8.076.317,01</b>	<b>6.285.457,25</b>	<b>77,83%</b>	<b>3,9%</b>
07	Aquisição de bens de capital	2.701.072,15	1.524.570,46	56,44%	3.013.637,00	2.269.285,83	75,30%	-32,8%
08	Transferências de capital	265.051,00	184.403,42	69,57%	209.049,00	186.799,02	89,36%	-1,3%
09	Ativos financeiros	100,00	0,00	0,00%	16,00	0,00	0,00%	#DIV/0!
10	Passivos financeiros	239.814,00	236.067,16	98,44%	210.000,00	209.652,46	99,83%	12,6%
11	Outras despesas de capital	228.271,00	214.489,91	93,96%	227.925,00	94.162,13	41,31%	0,0%
	<b>Despesas de Capital</b>	<b>3.434.308,15</b>	<b>2.159.530,95</b>	<b>62,88%</b>	<b>3.660.627,00</b>	<b>2.759.899,44</b>	<b>75,39%</b>	<b>-21,8%</b>
	<b>Despesas Totais</b>	<b>11.728.825,15</b>	<b>8.689.970,54</b>	<b>74,09%</b>	<b>11.736.944,01</b>	<b>9.045.356,69</b>	<b>77,07%</b>	<b>-3,9%</b>

A despesa corrente paga em 2023, no montante de 6,5 milhões de euros, reporta-se essencialmente a despesas com pessoal (3,6 milhões de euros), a despesas com Aquisição de Bens e Serviços (1,85 milhões de euros) e a transferências correntes (862 mil euros).

A despesa de capital paga em 2023, no montante de 2,15 milhões de euros, diz respeito basicamente a aquisição de bens de capital (1,52 milhões de euros), transferências de capital (184 mil de euros) e passivos financeiros (236 mil euros).

No Gráfico 6 podemos observar a evolução da despesa corrente e de capital e paga nos últimos 2 anos.



No quadro seguinte encontra-se registada a evolução da despesa corrente realizada e paga, nos anos 2022 e 2023, verificando-se que cerca de 96% da despesa corrente realizada (6,8 milhões de euros) em 2023 se encontra paga no final do exercício (6,5 milhões de euros).

Quadro 11 - Evolução da despesa corrente				
Análise Orçamental	Realizado		Pago	
	2023	2022	2023	2022
<b>Despesa Corrente</b>				
Pessoal	3.715.601,22	3.407.183,91	3.631.293,87	3.327.157,21
Aquisição de Bens e Serviços	2.039.697,23	2.285.331,07	1.850.818,58	2.073.495,15
Juros e Outros Encargos	96.993,81	28.570,83	96.993,81	28.570,83
Transferências Correntes	871.772,04	767.999,93	862.982,19	767.999,93
Outras Despesas Correntes	91.928,22	93.629,79	88.351,14	88.234,13
<b>Total</b>	<b>6.815.992,52</b>	<b>6.582.715,53</b>	<b>6.530.439,59</b>	<b>6.285.457,25</b>

No próximo quadro avaliamos a evolução da despesa de capital realizada e paga, nos anos 2022 e 2023. Verifica-se que cerca de 98,6% da despesa de capital realizada (2,18 milhões de euros) em 2023 se encontra paga no final do período (2,15 milhões de euros).

Quadro 12 - Evolução da despesa de capital				
Análise Orçamental	Realizado		Pago	
	2023	2022	2023	2022
<b>Despesa Capital</b>				
Aquisição de Bens de Capital	1.554.686,19	2.349.303,40	1.524.570,46	2.269.285,83
Transferências de Capital	184.403,42	186.799,02	184.403,42	186.799,02
Ativos Financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00
Passivos Financeiros	236.067,16	209.652,46	236.067,16	209.652,46
Outras Despesas de Capital	214.489,91	94.162,13	214.489,91	94.162,13
<b>Total</b>	<b>2.189.646,68</b>	<b>2.839.917,01</b>	<b>2.159.530,95</b>	<b>2.759.899,44</b>

### 1.2.2. Taxa de execução da despesa corrente e de capital

O ano de 2023 encerrou com uma dotação de despesa de 11,73 milhões de euros e de despesa paga de 8,69 milhões, atingindo uma taxa de execução de 74,09%.

A despesa corrente paga regista um nível de execução orçamental superior à despesa de capital paga de 78,73% contra 62,88%.

No que se refere às despesas correntes, as rubricas de subsídios e de pessoal são as que apresentam maior execução, com 81,7% e 87,91% respetivamente.

Relativamente às despesas de capital, as rubricas de passivos financeiros e outras despesas de capital são as que apresentam maiores taxas de execução com 98,44% e 93,96% respetivamente, como se pode confirmar pelo quadro seguinte.

Quadro 13 - Execução da despesa									
Análise Orçamental	Dotação	Cabimentado	% cabiment.	Comprometido	% compr.	Realizado	% realizada	Pago	% pago
<b>Despesa Corrente</b>	<b>8.294.517,00</b>	<b>7.594.824,00</b>	<b>91,56%</b>	<b>7.572.058,02</b>	<b>91,29%</b>	<b>6.815.992,52</b>	<b>82,17%</b>	<b>6.530.439,59</b>	<b>78,73%</b>
Pessoal	4.130.773,00	3.827.232,64	92,65%	3.825.182,28	92,60%	3.715.601,22	89,95%	3.631.293,87	87,91%
Aquisição de Bens e Serviços	2.842.652,00	2.579.849,56	90,76%	2.575.425,18	90,60%	2.039.697,23	71,75%	1.850.818,58	65,11%
Juros e Outros Encargos	121.601,00	101.243,29	83,26%	101.243,29	83,26%	96.993,81	79,76%	96.993,81	79,76%
Transferências Correntes	1.064.506,00	968.594,53	90,99%	952.303,30	89,46%	871.772,04	81,89%	862.982,19	81,07%
Outras Despesas Correntes	134.985,00	117.903,98	87,35%	117.903,97	87,35%	91.928,22	68,10%	88.351,14	65,45%
<b>Despesa Capital</b>	<b>3.434.308,15</b>	<b>2.755.715,75</b>	<b>80,24%</b>	<b>2.734.141,07</b>	<b>32,96%</b>	<b>2.189.646,68</b>	<b>26,40%</b>	<b>2.159.530,95</b>	<b>62,88%</b>
Aquisição de Bens de Capital	2.701.072,15	2.095.881,78	77,59%	2.074.307,10	76,80%	1.554.686,19	57,56%	1.524.570,46	56,44%
Transferências Capital	265.051,00	198.985,55	75,07%	198.985,55	75,07%	184.403,42	69,57%	184.403,42	69,57%
Ativos Financeiros	100,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Passivos Financeiros	239.814,00	236.067,16	98,44%	236.067,16	98,44%	236.067,16	98,44%	236.067,16	98,44%
Outras Despesas Capital	228.271,00	224.781,26	98,47%	224.781,26	98,47%	214.489,91	93,96%	214.489,91	93,96%
<b>Total de Despesa</b>	<b>11.728.825,15</b>	<b>10.350.539,75</b>	<b>88,25%</b>	<b>10.306.199,09</b>	<b>87,87%</b>	<b>9.005.639,20</b>	<b>76,78%</b>	<b>8.689.970,54</b>	<b>74,09%</b>

### 1.2.3. Despesas com aquisição de serviços

Em 2023 a despesa paga com aquisição de serviços foi de cerca de 1,30 milhões de euros, tendo-se verificado uma redução de -3,2%, relativamente ao período homólogo. As rubricas que mais contribuíram para este decréscimo, em termos absolutos, e face ao ano anterior, foram as rubricas de outros serviços com uma redução superior a 60 mil euros, a da rubrica de outros trabalhos especializados com uma redução de 62 mil euros e a rubrica de encargos de instalação com um decréscimo de 34 mil euros. Porém houve aumentos nas rubricas sobretudo de limpeza e higiene (23 mil euros), Conservação de bens (23 mil euros), locação de outros bens (40 mil euros) e Estudos, pareceres, projetos e consultadoria (44 mil euros). Em termos absolutos verificou-se uma redução que ascende a 43 mil euros nas despesas com aquisição de serviços.

Quadro 14 - Evolução da despesa paga com aquisições de serviços				
Rubrica	Aquisição de Serviços	2023	2022	Δ 23/22
020201	Encargos das instalações	201 424,21	236 126,21	-14,7%
020202	Limpeza e higiene	158 906,67	135 162,64	17,6%
020203	Conservação de bens	43 732,45	20 585,20	112,4%
020204	Locação de edifícios	14 810,00	21 720,00	-31,8%
020206	Locação de material de transporte	0,00	0,00	#DIV/0!
020208	Locação de outros bens	72 273,54	31 654,32	128,3%
020209	Comunicações	17 794,42	29 937,32	-40,6%
020210	Transportes	12 637,65	15 853,13	-20,3%
020211	Representação dos serviços	4 773,24	4 099,80	16,4%
020212	Seguros	46 246,04	45 623,69	1,4%
020213	Deslocações e estadas	480,92	553,00	-13,0%
020214	Estudos, pareceres, projetos e consultadoria	198 892,99	154 209,37	29,0%
020215	Formação	5 130,20	4 651,40	10,3%
020216	Seminários, exposições e similares	3 055,60	1 999,00	52,9%
020217	Publicidade	5 105,70	5 207,71	-2,0%
020218	Vigilância e segurança	338,25	0,00	0,0%
020219	Assistência técnica	34 647,88	37 192,59	-6,8%
020220	Outros trabalhos especializados	186 649,09	249 515,44	-25,2%
020224	Encargos de cobrança de receitas	25 102,51	20 036,53	25,3%
020225	Outros serviços	265 729,85	326 606,69	-18,6%
<b>Total</b>		<b>1 297 731,21</b>	<b>1 340 734,04</b>	<b>-3,2%</b>

#### 1.2.4. Financiamento bancário

Em 2023, o Município amortizou capital em dívida de empréstimos no montante de 236.067,16 euros. Verifica-se através do quadro 9 um decréscimo de 10,6%, relativamente ao período homólogo no capital em dívida dos empréstimos a M/L prazo.

Quadro 9 - Financiamento bancário			
DESIGNAÇÃO	CAPITAL EM DÍVIDA		VARIÇÃO PERÍODO HOMÓLOGO %
	EM 31-12-2023	EM 31-12-2022	
BPI - 8532603830003	14.569,62	19.426,16	-25,0%
Novo Banco 0001 0770030662	27.072,25	31.994,47	-15,4%
Novo Banco 0001 0770034705	50.280,83	59.422,79	-15,4%
CGD 9015/008519/191	401.446,59	451.627,43	-11,1%
BPI - 8532603830008	884.549,66	998.685,10	-11,4%
BPI - 8532603830009	620.754,38	673.584,54	0,0%
<b>TOTAL</b>	<b>1.998.673,33</b>	<b>2.234.740,49</b>	<b>-10,6%</b>

#### 1.2.5. Despesa por classificação orgânica

O Município de Sousel, face à sua dimensão apenas tem o Orçamento dividido em duas Classificações Orgânicas, separando os Órgãos Assembleia Municipal e Câmara Municipal. No conjunto dos Órgãos Autárquicos o Orçamento registou uma taxa de execução de 74,18%.

Quadro 15 - Despesas por classificações orgânica						
Designação	Sigla	Orgânica	Orçamentado	Realizado	Pago	Taxa de Execução
<b>Administração Autárquica</b>			<b>11.728.825,15</b>	<b>9.005.639,20</b>	<b>8.689.970,54</b>	<b>74,09%</b>
Assembleia Municipal	AM	01	30.542,00	12.581,69	12.581,69	41,19%
Câmara Municipal	CM	0201	11.698.283,15	8.993.057,51	8.677.388,85	74,18%

### 1.2.6. Compromissos e responsabilidades anos seguintes

No quadro seguinte observam-se os compromissos que dizem respeito a processos em curso em 2023 e que ao tronarem-se definitivos, implicam responsabilidades nos anos futuros.

Quadro 16 - Compromissos e responsabilidades anos seguintes						
Objetivo	Designação	2024	2025	2026	2027	Anos seguintes
11	Modernização dos Serviços Municipais	62.400,84	60.212,95	41.751,96	36.291,32	38.480,44
13	Educação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Qualidade de Vida e Ambiente	63.862,22	61.402,22	0,00	0,00	0,00
15	Desenvolvimento Económico	12.546,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Cultura, Desporto e Intervenção Social	279.700,14	23.656,34	13.573,66	0,00	0,00
17	Ação Institucional	54.265,57	0,00	0,00	0,00	0,00
18	Funcionamento Interno	3.476.451,35	989.161,14	471.162,58	323.374,19	1.774.949,14
20	Assembleia Municipal	15.197,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21 001	Delegação Competências - Educação	460.390,25	6.242,25	0,00	0,00	0,00
21 002	Delegação Competências - Saúde	3.135,19	0,00	0,00	0,00	0,00
21 003	Delegação Competências - Ação Social	63.613,31	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total</b>		<b>4.491.561,87</b>	<b>1.140.674,90</b>	<b>526.488,20</b>	<b>359.665,51</b>	<b>1.813.429,58</b>

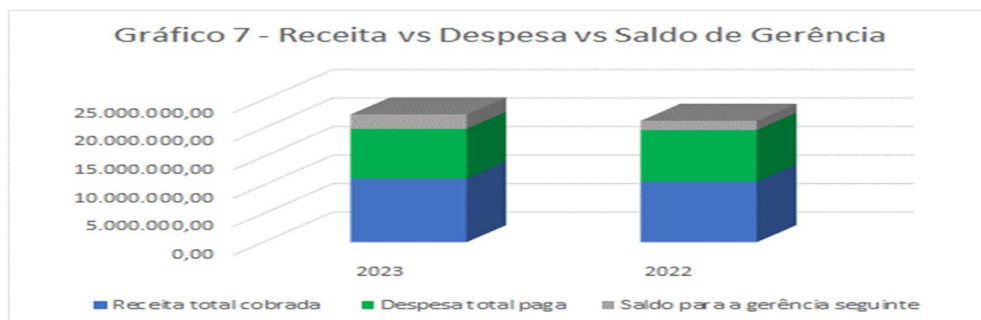
### 1.3. Resultado Orçamental

No quadro seguinte observa-se a receita total cobrada e a despesa total paga nos últimos dois anos, bem como os respetivos saldos de gerência que transitaram para o orçamento seguinte.

Verifica-se um aumento do saldo de gerência do ano 2022 para o ano 2023.

Quadro 17 - Receita vs Despesa		
Designação	2023	2022
Receita total cobrada	11.204.070,74	10.648.541,84
Despesa total paga	8.689.970,54	9.045.356,69
<b>Saldo para a gerência seguinte</b>	<b>2.514.100,20</b>	<b>1.603.185,15</b>

No gráfico 7 verificamos a evolução do saldo que transitou para a gerência seguinte, nos últimos dois anos. Em 2023 decorrente uma gestão rigorosa verificou-se a transição de um saldo de gerência no montante de 2.514.100,20€ para a gerência seguinte.

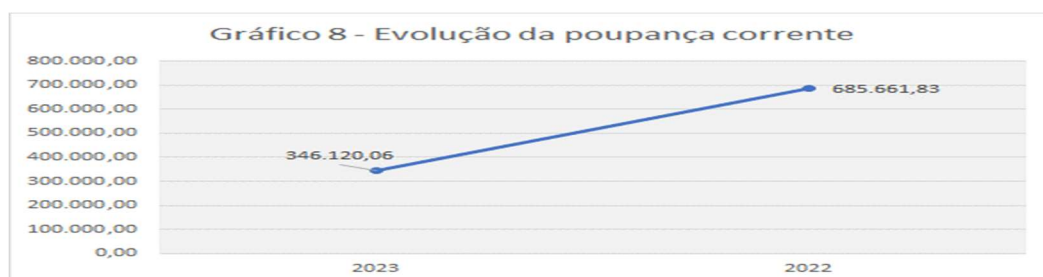


No quadro 18 expomos o resultado orçamental de 2023, verificando-se que deste resultou uma poupança corrente de 346.120,06€. A despesa de capital paga, no montante de 2,16 milhões de euros, foi integralmente assegurada pela a receita de capital cobrada (2,72 milhões de euros), tendo esta registado uma poupança de 563.861,59€.



<b>Quadro 18 - Resultado Orçamental</b>	
<b>Resultado Orçamental</b>	<b>2023</b>
Receita corrente cobrada	6.876.559,65
Despesa corrente paga	6.530.439,59
<b>Poupança corrente</b>	<b>346.120,06</b>
Receita capital cobrada	2.723.392,54
Despesa capital paga	2.159.530,95
<b>Saldo de capital</b>	<b>563.861,59</b>
Receita Total cobrada	11.204.070,74
Despesa Total paga	8.689.970,54
Saldo da gerência anterior	1.603.185,15
<b>Saldo Orçamental</b>	<b>2.514.100,20</b>

O gráfico seguinte ilustra a evolução da poupança corrente nos últimos dois anos. O ano de 2023 atingiu uma poupança inferior ao ano anterior, mas que ainda assim ascendeu a 346 mil euros.



#### 1.4. Principais indicadores orçamentais

No quadro seguinte apresenta-se a evolução dos principais indicadores orçamentais.

<b>Quadro 19 - Evolução dos principais indicadores orçamentais</b>		
<b>Indicadores Orçamentais de Estrutura:</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Da Receita</b>		
Impostos Diretos/ Receitas Correntes	13,51%	11,25%
Transferências Correntes/ Receitas Correntes	74,54%	71,98%
Transferências Capital/ Receitas de Capital	99,84%	83,63%
Passivos Financeiros/ Receitas de Capital	0,05%	15,23%
Receitas Correntes/ Receitas Totais	61,38%	65,47%
Receitas Capital/Receitas Totais	24,31%	19,12%
<b>Da Despesa</b>		
Pessoal/ Despesas Correntes	52,93%	52,93%
Aquisição de Bens e Serviços/ Despesas Correntes	32,99%	32,99%
Transferências Correntes/ Despesas Correntes	12,22%	12,22%
Aquisição de Bens de Investimento/ Despesas de Capital	82,22%	82,22%
Transferências de Capital/ Despesas de Capital	6,77%	6,77%
Passivos Financeiros/ Despesas de Capital	7,60%	7,60%
Despesas Correntes/ Despesas Totais	69,49%	69,49%
Despesas de Capital/ Despesas Totais	30,51%	30,51%
<b>Da Capacidade Financeira</b>		
Cobertura das Despesas pelas Receitas	1,24	1,18
Receitas Próprias de Funcionamento (1)	9.727.809,54	9.338.732,80
Despesas Correntes + Passivos Financeiros	6.766.506,75	6.495.109,71

## 2. Análise económico-financeira

No âmbito do SNC-AP, os objetivos do relato financeiro das entidades públicas passam, sobretudo, por proporcionar informação útil, para efeitos de responsabilização pela prestação de contas e para a tomada de decisões. As demonstrações financeiras foram preparadas e apresentadas segundo a contabilidade na base do acréscimo, à semelhança do que já acontecia no normativo anterior (POCAL), de acordo com a

estrutura concetual e as normas de contabilidade publica do sistema de normalização contabilística para as administrações publicas (SNC-AP).

De seguida iremos analisar o balanço e a demonstração de resultados, bem como efetuar uma breve análise resultante da implementação da contabilidade de gestão no Município de Sousel.

## 2.1. Balanço

Em 2023 o ativo do Município de Sousel atingiu os 36,40 milhões de euros o que significa um aumento de 2.252.969,65 mil euros face ao ano anterior. De seguida faz-se uma breve análise às variações da estrutura do ativo.

Quadro 20 - Evolução do Ativo			
Componentes do Ativo	2023	2022	Δ 23/22
Ativos fixos tangíveis	28.282.921,60	27.128.376,34	4,3%
Ativos intangíveis	17.869,74	27.538,19	-35,1%
Propriedades de investimento	2.640.490,42	2.385.658,64	10,7%
Participações financeiras	1.761.502,00	1.761.502,00	0,0%
Diferimentos			
<b>Ativo não corrente</b>	<b>32.702.783,76</b>	<b>31.303.075,17</b>	4,5%
Inventários	34.414,76	32.474,78	6,0%
Devedores p/ transferências e subsídios não reembolsáveis	38.695,89	21.700,02	78,3%
Clientes, contribuintes e utentes	215.835,36	7.360,77	2832,2%
Estado e outros entes públicos	133.270,28	149.409,40	-10,8%
Outras contas a receber	541.563,39	767.525,14	-29,4%
Diferimentos	37.360,71	51.136,81	-26,9%
Caixa e Depósitos	2.701.415,06	1.819.687,47	48,5%
<b>Ativo Corrente</b>	<b>3.702.555,45</b>	<b>2.849.294,39</b>	29,9%
<b>Total do Ativo</b>	<b>36.405.339,21</b>	<b>34.152.369,56</b>	6,6%

Os ativos fixos tangíveis representam 77,69% do total do ativo, mas registaram um aumento 1.154.545,26€. Este aumento deve-se sobretudo ao investimento nos bens do imobilizado.

As dívidas de terceiros representam 2,55% do ativo, tendo registado um decréscimo.

Os diferimentos registam-se em 37 mil de euros e dizem respeito a gastos a reconhecer, verificando-se uma redução relativamente ao ano anterior.

É de salientar o saldo de disponibilidades regista um montante de 2.701.415,06 € no final de 2023.

Em relação ao passivo, o Município de Sousel fechou o ano com um valor de 5,8 milhões de euros, sendo constituído em 73,19% por passivo não corrente e em 26,80% por passivo corrente. De seguida pode verificar-se a evolução das suas rubricas.

Quadro 21 - Evolução do Passivo			
Passivo	2023	2022	Δ 23/22
Provisões	426.767,18	330.380,41	29,2%
Financiamentos obtidos	1.887.981,07	2.161.991,74	-12,7%
Diferimentos	1.257.269,39	227.943,24	451,6%
Fornecedores	684.604,18	718.411,78	-4,7%
<b>Passivo não corrente</b>	<b>4.256.621,82</b>	<b>3.438.727,17</b>	23,8%
Credores por transf subsídios não reembolsáveis	8.789,85		#DIV/0!
Fornecedores	225.994,55	227.845,24	-0,8%
Estado e outros entes públicos	87.665,27	80.326,70	9,1%
Financiamentos obtidos	332.050,54	339.840,97	-2,3%
Fornecedores de investimento	36.523,19	87.634,80	-58,3%
Outras contas a pagar	746.276,05	726.064,09	2,8%
Diferimentos	121.536,16	22.756,51	434,1%
<b>Passivo corrente</b>	<b>1.558.835,61</b>	<b>1.484.468,31</b>	5,0%
<b>Total do passivo</b>	<b>5.815.457,43</b>	<b>4.923.195,48</b>	18,1%

Comparando com o período homólogo, o total passivo teve uma variação de 18 %, que resulta no aumento de algumas rubricas, nomeadamente a rubrica de diferimentos e de provisões.

## 2.2. Demonstração de resultados

Regista-se um resultado líquido de -1.255.051,11 € influenciado sobretudo pelo peso das amortizações. Efetuando uma análise aos gastos de 2023, podemos concluir que houve um gasto total na ordem dos 9,2 milhões de euros.

Quadro 22 - Gastos			
Gastos	2023	2022	Δ 23/22
Transferências e subsídios concedidos	1.055.611,36	954.216,94	10,6%
CMVMC	505.405,02	434.762,93	16,2%
FSE	1.378.195,01	1.702.688,96	-19,1%
Gastos com o pessoal	3.666.142,36	3.312.418,35	10,7%
Gastos de depreciação e de amortização	1.785.490,55	1.607.041,04	11,1%
Provisões do período	96.386,77	29.542,84	226,3%
Outros gastos e perdas	677.126,92	173.333,68	290,6%
Gastos e perdas por juros e outros encargos	100.600,98	30.219,31	232,9%
Imparidade de dívidas a receber /Inventarios		83.276,94	-100,0%
<b>Total</b>	<b>9.264.958,97</b>	<b>8.327.500,99</b>	<b>11,3%</b>

No ano de 2023, as rubricas com maior peso na estrutura dos gastos são os gastos com o pessoal (3,66 milhões de Euros) e os gastos com depreciações e amortizações (1,78 milhões de euros). Comparativamente com o período de 2022, os gastos com o pessoal sofreram uma variação de 10,7% justificado apenas pelas atualizações salariais. Já os gastos com depreciações e amortizações estão relacionados com os investimentos feitos nos últimos anos.

Relativamente às transferências e subsídios concedidos, estes constam do mapa 19 – Transferências e subsídios despesa, o qual faz parte integrante da Prestação de Contas 2023 e da nota 23 do Anexo às Demonstrações Financeiras, registando um valor que ascende a 1,05 milhões de euros.

Os Fornecimentos e Serviços Externos atingiram o montante de 1,37 milhões de euros, registando uma variação negativa de cerca de 19,1%, relativamente ao ano anterior.

Quadro 23 - Evolução dos Proveitos operacionais			
Proveitos	2023	2022	Δ 23/22
Impostos, contribuições e taxas	876.343,60	1.011.177,76	15,4%
Vendas e prestações de serviços	886.525,94	1.040.167,35	17,3%
Rendimentos /Gastos imputados de entidades			0,0%
Transferências e sibsídios correntes obtidos	5.168.001,62	5.052.404,79	-2,2%
Imparidades de dívidas a receber (perdas/reversões)	44.199,07		-100,0%
Outros rendimentos e ganhos	1.032.140,74	842.745,79	-18,3%
Juros e rendimentos similares obtidos	2.696,89	5.395,63	100,1%
<b>Total</b>	<b>8.009.907,86</b>	<b>7.951.891,32</b>	<b>-0,7%</b>

Da análise dos proveitos operacionais, o maior peso regista-se nas transferências e subsídios, com um peso de 64,5%, revelando uma enorme dependência das transferências provenientes do Orçamento de Estado.

Seguidamente encontram-se os Outros Rendimentos e Ganhos (12%) e vendas e prestações de serviços (11%)

### 2.3. Endividamento municipal

Os limites de endividamento surgiram com a entrada em vigor da Lei n.º 2 de 2007, de 15 janeiro. Em 2014 houve alteração nos cálculos do limite de endividamento e respetivamente no apuramento da dívida total, de acordo com os artigos 52.º e 54.º da Lei n.º 73/2013 de 03 de setembro, na sua redação atual, bem como, o artigo 97.º da Lei n.º 83-c/2013, de 31 de dezembro.

No quadro seguinte apresentamos a situação no ano de 2023 do Município de Sousel face ao limite da dívida total.

O montante da dívida do Município em 31 de dezembro de 2023 situou-se nos 3,2 milhões de euros, estando muito longe do limite de endividamento que é de 10,05 milhões de euros.

Quadro 24 - Limite da dívida total				
Designação	Cobrança 2020	Cobrança 2021	Cobrança 2022	Receita média dos três exercícios anteriores
<b>TOTAL DAS RECEITAS CORRENTES LÍQUIDAS</b>	<b>6.381.296,43 €</b>	<b>6.758.075,81 €</b>	<b>6.971.119,08 €</b>	<b>6.703.497,11 €</b>
				<i>Dívida/ Margem</i>
<b>(1) LIMITE DA DÍVIDA TOTAL</b> <b>(1.5 vezes média da receita corrente líquida cobrada nos três exercícios anteriores)</b>				<b>10.055.245,66 €</b>
<b>(2) DÍVIDA TOTAL 01-01-2023</b> <b>(incluindo Entidades relevantes para efeitos de limite da dívida)</b>				<b>3.637.898,20 €</b>
	Margem Absoluta			6.417.347,46 €
<b>(3) MARGEM UTILIZÁVEL 01-01-2023</b> <b>(margem absoluta*40%)</b>				<b>2.566.938,98 €</b>
<b>LIMITE DE ENDIVIDAMENTO PARA 2023</b>				<b>6.204.837,18 €</b>
<b>MUNICÍPIO</b>				
DÍVIDA A INSTITUIÇÕES DE CRÉDITO				2.166.248,23 €
DÍVIDA A FORNECEDORES A MÉDIO E LONGO PRAZO				684.604,18 €
DÍVIDA A TERCEIROS - CURTO PRAZO*				421.574,40 €
Subtotal				3.272.426,81 €
<b>ENTIDADES RELEVANTES PARA EFEITOS DE LIMTES DA DÍVIDA TOTAL</b>				
DÍVIDA EMPRESAS LOCAIS E OUTRAS				197.316,63 €
<b>(4) DÍVIDA TOTAL 31-12-2023</b>				<b>3.469.743,44 €</b>
<b>(5) MONTANTE EXCESSO</b>				<b>0,00 €</b>
<b>(7)=(3)-((4)-(2)) MARGEM DESPONIVEL POR UTILIZAR</b>				<b>2.735.093,74 €</b>

Nota: \* sem operações de tesouraria , provisões, acréscimos, diferimentos e FAM;

### 3. Contabilidade de gestão

A contabilidade de gestão tem-se revelado de extrema importância, uma vez que permite às várias entidades maior rigor na gestão de recursos ao seu dispor, de modo a administrar de forma cada vez mais eficaz, eficiente e económica, tratando-se de um instrumento de gestão interna.

A contabilidade de gestão permite avaliar o resultado das atividades e projetos que contribuem para a realização das políticas públicas e o cumprimento dos objetivos em termos de serviços a prestar aos cidadãos.

O SNC–AP veio estabelecer a base para o desenvolvimento de um sistema de contabilidade de gestão nas Administrações Públicas, definindo os requisitos gerais para a sua apresentação, dando orientações para a sua estrutura e desenvolvimento e prevendo requisitos mínimos para o seu conteúdo e divulgação.

Esta contabilidade permite desagregar os custos por bens, serviços e funções, e como tal completa a contabilidade orçamental e a contabilidade financeira, permitindo uma melhor gestão municipal em geral,

e de cada unidade funcional, em particular.

A contabilidade de gestão visa facultar informação mais completa que a contabilidade de custos, incluindo também proveitos e resultados que possibilitam obter indicadores e analisar os desvios para acompanhar e controlar a gestão dos projetos.

Contudo, o Município tem tido diversos constrangimentos na aplicação da Contabilidade de Gestão, pois a harmonização da NCP 27 com o softwarehouse utilizado ainda não responde às exigências do normativo legal.

Perante isto, foi questionada a AIRC que respondeu: *“AIRC, no seu ERP, apenas tem disponível uma ferramenta de Contabilidade de Custos imposta pelo DL 54/A-99 (POCAL), sendo que a mesma não está adaptada à atual legislação em vigor por forma a dar cumprimento da NCP 27. Esta situação é uma solução a curto/médio prazo, uma vez que, por falta de recursos, não nos foi possível cumprir na íntegra com as alterações impostas pelo DL 192-2015 (SNC\_AP) dentro do prazo imposto pelo mesmo. Neste momento estamos em fase de análise e desenvolvimento de uma nova ferramenta para o efeito que se perspetiva estar disponível no final do próximo ano.*

*Posto isto, e como POCAL não obrigava a determinados preceitos, nomeadamente a reclassificação dos proveitos, de facto os resultados dos reportes não são os adequados nem se consubstanciam com os mapas exigidos pela atual legislação.*

*Faremos o nosso melhor para colmatar esta falha por forma evitar os constrangimentos apresentados pelos vossos revisores...”*

Assim, face ao facto de a Softwarehouse continuar a não dar resposta à NPC27, o município, na base do ainda sistema de contabilidade analítica POCAL, decidiu construir um plano de contas onde aos bens e serviços (POCAL) fez corresponder em “espelho” igual estrutura de centros de Responsabilidade (CR).

Quando aplicável, em cada CR, foram aplicados critérios objetivos de repartição dos gastos a ele imputados com repartição por vários CR (Ex: no pessoal a cada funcionário foi aplicada essa matriz, distinguindo os diversos CR ao qual o mesmo deveria ser imputado).

Deste modo, como os CR’s apenas apuram gastos e rendimentos diretos foi possível obter um quadro de resultados da contabilidade de Gestão tão próximo quanto possível do que resultaria da aplicação da NCP27.

De seguida é efetuada uma análise de custos por Centros de Responsabilidade.

### 3.1. Análise de custos por Centros de Responsabilidade

A contabilidade de Gestão do município assenta no apuramento dos gastos e rendimentos dos Centros de Responsabilidade, de acordo com o DL nº 192/2015 de 11 de setembro e com a NCP 27 «Contabilidade de Gestão» do SNC-AP. Assim, pode-se quantificar os objetivos a atingir pela autarquia, nos mais diversos

níveis, planificar a sua atividade, conhecer o seu contributo para o desenvolvimento, nas áreas de intervenção e na prossecução das suas atribuições, possibilitando assim obter informação sobre o esforço financeiro desenvolvido nas quatro grandes áreas de intervenção que são: as funções gerais, sociais, económicas e outras funções.

Da análise do mapa seguinte, onde os Centros de Responsabilidade estão identificados tanto pelos gastos e rendimentos que geram.

Apesar das limitações já identificadas, provenientes da falta de adequação da Softwarehouse à NCP27, podemos verificar que os serviços gerais são aqueles que representam uma maior percentagem de gastos. Tal situação justifica-se porque existem funções de índole geral que trabalham para toda a organização. A mesma situação acontece com os serviços dos órgãos autárquicos.

As máquinas e viaturas também representam uma percentagem significativa de peso nos gastos da organização (4,28%).

Quadro 25 - Custos por Centros de Responsabilidade				
Código	Designação	Gastos	Rendimentos	
0000	Edifícios Serviços Municipais	96.601,29	51,38	1,01
5000	Serviço Órgãos Autárquicos	826.512,37	60.985,35	8,66
5001	Gabinete Apoio aos Órgãos Aut	148.915,17	427,55	1,56
5002	Juntas de Freguesia	367,92	0,00	0,00
5003	Associações Municípios	30.881,63	0,00	0,32
5004	Serviços Administrativos Gerais	1.161.162,44	6.244.201,59	12,16
5005	Modernização Administrativa	199.285,80	23.621,33	2,09
5006	Serviços Jurídicos	210.542,22	62.792,78	2,20
5007	Gabinete Proteção Dados	31.352,39	0,00	0,33
5008	Refeitório do Estaleiro Municipal	29.352,34	6.506,64	0,31
5010	Recursos Humanos	325.523,54	37.976,82	3,41
5099	Função Administrativa	305.391,49	26,00	3,20
5100	GNR	966,50	302,40	0,01
5200	Proteção Civil e Luta Contra Incêndios	160,51	0,00	0,00
5201	Bombeiros	77.522,26	0,00	0,81
5202	Corpo de Intervenção Permanente	40.873,32	0,00	0,43
5203	Intempéries	33.954,92	0,00	0,36
6000	Pre Escolar - Prolongamento de Horário	7.930,90	12.101,06	0,08
6001	Pre Esc - Outras Desp de Func. Corrente	171.650,56	171.979,52	1,80
6002	Primeiro Ciclo - Enriquecimento Curricular	0,00	55.779,62	0,00
6003	Despesas Gerais Educação	327.714,82	165.960,00	3,43
6004	Escola Música	17.815,97	9.562,00	0,19
6005	Aulas de Desporto Escolar	0,00	828,00	0,00
6006	Professores - Outras Despesas Correntes	0,00	8.405,00	0,00
6007	Pre Escolar - Transportes Escolares	0,19	3.424,00	0,00
6008	Primeiro Ciclo - Pessoal não Docente	33.251,75	3.891,08	0,35
6009	Primeiro Ciclo - Serviço de Alimentação	40.619,95	25.328,97	0,43
6010	Primeiro Ciclo - Transportes Escolares	0,00	1.743,32	0,00
6011	Secundário Transportes Escolares	13,20	34.481,33	0,00
6012	Terceiro Ciclo - Transportes Escolares	1,99	10,88	0,00
6013	Atividades Extracurriculares	42.075,83	1.079,00	0,44
6015	Transportes Escolares Vocacionais	0,00	3.003,01	0,00
6020	Pre Escolar	561,34	3.247,00	0,01
6021	Primeiro Ciclo	36,41	0,00	0,00
6022	Cantinas	51.620,05	39.857,52	0,54
6023	Centro Escolar	120.607,74	91.127,00	1,26
6024	Prémios Escolares	1.394,09	0,00	0,01
6025	Assoc Pais e Encarregados de Educação	0,00	39.857,52	0,00
6100	Centros de Saúde	38.900,06	36.166,70	0,41
6102	Higiene e Segurança no Trabalho	227.021,97	0,00	2,38
6103	COVID	0,00	21.313,18	0,00
6105	Sou Saúde	20.941,67	0,00	0,22
6300	Apoio Rede Social	297.839,37	89.113,00	3,12
6301	Terceira Idade	8.771,44	473,88	0,09
6302	CPCJ - Funcionamento	287,05	11.849,52	0,00
6303	Natal Solidário	3.496,32	0,00	0,04
6304	Apoio Social ao Emprego	40.289,59	31.302,71	0,42
6305	Apoio a Instituições Sociais	25.681,44	0,00	0,27
6400	Estratégia Local de Habitação	5.333,60	0,00	0,06
6401	Parque Habitacional	2.017,70	118.671,65	0,02
6500	Gestão Urbanística	254.479,09	34.902,59	2,66
6501	Plano Diretor Municipal	350,30	0,00	0,00
6502	Obras e Serviços Urbanos	68.723,54	29.211,99	0,72
6600	Rede de Saneamento	6.638,54	957,60	0,07
6700	Rede de Água	93.487,87	37.384,24	0,98
6800	Resíduos Urbanos Alta	98.704,54	199.719,22	1,03
6801	Recolha de Resíduos Urbanos	195.232,79	17.079,20	2,04
6802	Bio Resíduos	222.542,05	0,00	2,33
6900	Águas Pluviais	55.820,24	0,00	0,58
6901	Balneários e Sanitários	7,52	0,00	0,00
6902	Limpeza Pública	93.211,57	0,00	0,98
6903	Espaços Verdes	133.635,41	0,00	1,40
6904	Sector de Ambiente e Qualidade	5.294,64	0,00	0,06
6905	Resíduos de Construção - VALNOR	1.467,68	0,00	0,02
6907	CRO - Centro de Recolha Oficial (Canil/Gatil)	2.724,75	0,00	0,03
6908	Dia da Árvore	211,31	0,00	0,00
7100	Associações Culturais e Recreativas	78.133,07	0,00	0,82
7101	Setor da Cultura	25.344,83	0,00	0,27
7102	Biblioteca	156.156,59	2.932,75	1,64
7103	Auditório Municipal	236,00	0,00	0,00
7104	Museu	48.195,49	1.474,98	0,50
7105	Feira do Livro	4.638,21	1.989,84	0,05
7107	Pavilhão Multiusos	40.747,36	205,35	0,43
7108	Iniciativas Culturais	38.603,55	8.312,03	0,40
7110	Comemorações do 25 de Abril	175,00	0,00	0,00
7111	Festas das Freguesias	22.500,24	0,00	0,24
7200	Associações Desportivas e Lazer	142.122,92	0,00	1,49
7201	Pavilhão e Piscina	368.564,40	22.918,11	3,86
7202	Campos Desportivos	820,41	0,00	0,01
7203	Aulas de natação e ginástica	17.417,16	5.671,11	0,18
7204	Torneio de Futsal de Sousel	10.950,29	2.138,06	0,11
7205	Setor do Desporto e Juventude	17.088,34	3.608,09	0,18
7206	Iniciativas Desportivas	2.320,47	0,00	0,02
7300	Ações com Funcionários do Município	7.043,09	0,00	0,07
7301	Festas de Natal	6.486,12	0,00	0,07
7302	Dia Mundial da Criança	7.747,56	0,00	0,08
7303	Cerimónias de Homenagem	788,17	0,00	0,01
7304	Festa da Juventude	55.824,94	0,00	0,58
7306	Programas de Férias	22.234,30	0,00	0,23
7309	Apoio à atividade religiosa	26.076,00	0,00	0,27
7310	Benção do Gado	2.709,47	0,00	0,03
8000	Sapadores Florestais	82.070,88	29.750,00	0,86
8001	Gabinete Técnico Florestal	0,00	27.958,00	0,00
8200	Iluminação Pública	46.711,93	0,00	0,49
8201	Baixa Tensão	52.303,10	251.362,74	0,55
8202	Média Tensão	2.092,02	2.156,60	0,02
8203	Eficiência Energética	10.168,41	0,00	0,11
8204	Outras Ações Energia	1.023,86	49,05	0,01
8400	Rede Viária	866.306,92	0,00	9,07
8500	Arruamentoss	80.921,29	0,00	0,85
8700	Mercados	267,37	0,00	0,00
8900	Setor de Turismo	35.023,10	7.643,88	0,37
8901	Pousada de São Miguel	9.060,00	0,00	0,09
8902	Promoção Turística do Concelho	1.450,00	0,00	0,02
9000	CAME	30.154,17	55.409,35	0,32
9001	Serviços Veterinários	10.548,43	0,00	0,11
9004	Sousel Capital do Borrego	106.689,16	8.618,46	1,12
9500	Transferências entre Administrações	162.367,02	112.191,88	1,70
9501	Transferências CIMAA	34.958,79	0,00	0,37
9900	Oficinas Municipais	218.011,55	12.987,62	2,28
9901	Máquinas e Viaturas	408.830,40	0,00	4,28
9902	Atividades Económicas	49.476,83	0,00	0,52
<b>TOTAL</b>		<b>9.549.132,16</b>	<b>8.294.081,05</b>	<b>100,00</b>

#### 4. Proposta de aplicação de resultados

De acordo com as Demonstrações Financeiras, o resultado líquido do exercício é -1.255,051,11€, valor que se encontra evidenciado tanto no Balanço como na Demonstração de Resultados.

Assim, propõe-se que o resultado líquido do exercício transite para a conta 561 – Resultados transitados de períodos anteriores.



### CAPITULO III – *Reporting* de atividades

O Município de Sousel pretende, com o presente relatório de atividades, informar os munícipes sobre as atividades mais relevantes desenvolvidas pelo município no ano 2023.

A Câmara de Sousel tem como principal objetivo facilitar a vida aos munícipes e tem como missão prestar serviços públicos de qualidade, por isso é fundamental que as pessoas estejam informadas.

A finalidade dos serviços prestados traduz-se numa oferta de melhores índices de qualidade de vida a todos os que escolheram Sousel para viver.

O ano 2023 foi um ano de grande resiliência, uma vez que também a Guerra na Ucrânia afetou fortemente os preços de mercado e consequentemente os setores económicos e sociais. Também o escalar da guerra no médio oriente veio agudizar a forma de vida das pessoas, pois a insegurança e a escalada de preços, tanto de bens e serviços como da habitação, têm sido um grande fator de insegurança. Estas componentes têm exigido o desenvolvimento de políticas publicas adequadas à nova realidade, mas não perdendo de vista as necessidades futuras das populações. O investimento público tem assim assumido uma dupla vertente, ao contribuir, por um lado, para um aumento da qualidade de vida dos cidadãos e simultaneamente para ser um estimulador do investimento privado.

É neste sentido que os gastos públicos convergem, pois para além de materializarem a criação de infraestruturas, podem ainda impulsionar o investimento privado e compensar o declínio do investimento privado durante a época de recuperação económica, como aquela que vivemos.

Para além das áreas tradicionais de atuação das autarquias, a Câmara Municipal de Sousel trabalha hoje em políticas públicas de vanguarda que tocam muitos domínios da vida coletiva, dentro da realidade em que vivemos, mas com os olhos colocados no futuro. Dar a conhecer essas respostas não é só um ato transparente da administração do concelho, mas uma forma de garantir que temos um Estado Social forte, ágil e moderno, ao serviço de um projeto de sociedade próspera e solidária.

## EDUCAÇÃO

A Câmara Municipal de Sousel, no ano 2023, manteve a gestão partilhada da rede escolar com o Agrupamento de Escolas, designadamente no que concerne à gestão do pessoal não docente, à implementação das medidas da Ação Social Escolar, nomeadamente nos 2<sup>os</sup> e 3<sup>os</sup> ciclos do ensino básico (ASE) e ao funcionamento, manutenção e equipamento dos estabelecimentos de educação e ensino da rede pública, no exercício das suas competências.

Destaca-se ainda a conclusão da requalificação da Escola Básica e Jardim de Infância de Casa Branca, dotando aqueles estabelecimentos de ensino com melhores recursos disponíveis para promoção de uma educação de qualidade, mesmo em freguesias de menor nível populacional.



Considerando o papel fundamental da escola pública na criação de oportunidades de acesso ao sucesso escolar para todos/as os/as alunos/as, independentemente das suas condições sociais, económicas, culturais, familiares e de saúde, em 2023, a Câmara Municipal disponibilizou um conjunto de medidas de ação social escolar que visam responder às necessidades específicas dos/as alunos/as e das suas famílias, procurando promover o êxito educativo de todos e a prevenção do abandono escolar precoce. Foram garantidos auxílios económicos para os/as alunos/as pertencentes a agregados familiares mais carenciados, designadamente para apoios alimentares, material escolar, visitas de estudo aos alunos e atribuição de bolsas de estudo aos alunos do ensino superior.

### 1 - Auxílios económicos

A ASE constitui um pilar fundamental para a promoção do sucesso escolar e prevenção do abandono precoce, contribuindo de forma inequívoca para a igualdade de oportunidades de acesso e êxito escolar. É uma dimensão preponderante na valorização da escola pública enquanto instrumento de equidade/inclusão social e na concretização de políticas de apoio às famílias. No sentido de colocar as escolas ao serviço das famílias e das suas necessidades socioeducativas, constituem medidas da ASE, designadamente os auxílios económicos, os apoios alimentares e o transporte escolar.

Beneficiaram de escalão da ASE nas atividades de animação, acompanhamento e apoio à família para o Pré-Escolar 62 alunos, sendo 16 do Escalão A e 18 do escalão B, e, fornecimento de refeições escolares a

146 alunos do 1º ciclo, beneficiando 31 alunos do escalão A e 28 do escalão B;

### **2 - Projeto Varinha Mágica**

A situação económica das famílias tem requerido atenção por parte do executivo, motivo pelo qual este disponibiliza gratuitamente lanches escolares a todos os alunos do ensino Pré-Escolar e 1º ciclo do ensino básico, abrangendo uma média de 208 alunos;

### **3 - Programa de Generalização do Fornecimento de Refeições aos alunos do 1º. Ciclo do Ensino Básico**

O Programa de Generalização do Fornecimento de Refeições Escolares aos Alunos do 1º Ciclo do Ensino Básico pretende garantir o acesso às refeições escolares de todos os alunos que frequentam o 1º ciclo do ensino básico.

Nos termos da legislação em vigor, compete à Câmara Municipal subsidiar em 100% o valor da refeição dos alunos posicionados no escalão 1 do abono de família e em 50% aos posicionados no escalão 2, bem como a diferença entre o preço da refeição pago pelos alunos e o custo dessas refeições. Considerando que o Agrupamento de Escolas de Sousel possui a gestão de um refeitório escolar, por administração direta, foi celebrado protocolo entre Município de Sousel e o Agrupamento, que tem como objeto estabelecer termos e condições em que ambas as partes se comprometem a garantir o fornecimento de refeições escolares aos alunos dos ensinos pré-escolar e 1º ciclo do ensino básico, garantindo assim uma qualidade superior nas refeições, a um custo equilibrado.

### **4 - Transportes Escolares**

Relativamente ao transporte escolar foi assegurada a sua gratuitidade a todos os alunos do concelho de Sousel que se deslocam para o estabelecimento de ensino mais próximo. Esta gratuitidade é aplicada desde a educação pré-escolar ao ensino secundário e foram abrangidos 147 alunos de todos os níveis de ensino, garantindo-se ainda o transporte escolar a 114 alunos que frequentam cursos profissionais (Centro Escolar Sousel, EPDRAC e Escola Secundária Rainha Santa Isabel de Sousel);

São ainda assegurados transportes para atividades terapêuticas, designadamente a 4 alunos com necessidades de saúde especiais (NSE's), que frequentam o CACI – Centro de Atividades e Capacitação para a Inclusão, sediado na freguesia de Cano, correspondendo a 1 transporte diário (desde Casa Branca, Cano e Sousel).



### 5 – Bolsas de Estudo ao Ensino Superior

Investir na educação dá o poder de encaminhar o futuro, alinhando as capacidades dos alunos com as oportunidades profissionais que fazem sentido para os objetivos e interesses que se pretendem alcançar. Todos os anos há estudantes do concelho de Sousel que ingressam no ensino superior. Contudo, essa fase da vida é sempre muito difícil para a estabilidade financeira das famílias que pretendem assegurar que os seus filhos têm uma educação de qualidade.

Foi nesse sentido que o executivo da Câmara Municipal de Sousel decidiu criar em 2022 um regulamento para disponibilizar bolsas de estudo a todos os estudantes que pretendam prosseguir estudos no ensino superior e, assim, dar um passo em frente na sua educação.

No ano 2023 o Município de Sousel atribuiu 68 bolsas de estudos a alunos do ensino superior, no valor unitário de 600€.



### 6 - Atividades de Animação e Apoio às Famílias (AAAF) na Educação Pré-Escolar

As Atividades de Animação e de Apoio à Família – AAAF são uma resposta social que se destina ao acompanhamento das crianças na educação pré-escolar, antes ou depois do período diário de atividades educativas e durante os períodos de interrupção destas.

Neste âmbito é ainda fornecido almoço às crianças inscritas e admitidas segundo os critérios de seleção

adotados pela Câmara Municipal de Sousel. Foram abrangidas por este projeto 62 crianças.

O Município de Sousel proporciona ainda aos alunos Pré-Escolar a oferta de uma diversidade de atividades, designadamente, Atividades Físicas e Desportivas, Ensino do Inglês, Expressão Musical e Dança.



#### 7 - Atividades de Enriquecimento Curricular – AEC's

As Atividades de Enriquecimento Curricular (AEC) são atividades educativas e formativas que incidem nos domínios desportivo, artístico, científico, técnico e das tecnologias de informação e comunicação.

As AEC destinam-se aos alunos do 1.º ciclo, complementam as atividades letivas e são gratuitas, de inscrição facultativa, tendo abrangido 99 alunos.

A Câmara Municipal de Sousel, em parceria com o Agrupamento de Escolas de Sousel, proporciona aos alunos a oferta de uma diversidade de atividades, designadamente, Atividades Físicas e Desportivas, Ensino do Inglês, Expressão Musical, Computadores, Programação e Robótica, Clube de Proteção Civil e Fotografia, consideradas relevantes para a formação integral dos alunos que proporcionam uma ocupação útil e consequente dos tempos não letivos.



### 8 - Escola de Artes do Norte Alentejano

A música desempenha um papel fundamental na educação, oferecendo benefícios que vão além do simples prazer auditivo. Ao integrar a música no ambiente educacional, estamos a proporcionar às crianças e jovens oportunidades únicas de desenvolvimento cognitivo, emocional e social. É por esse motivo, que ao abrigo de protocolo celebrado com o Polo de Sousel da Escola de Artes do Norte Alentejano foram apoiados 81 alunos inscritos.



### 9 – Prémios escolares

Os prémios escolares destinam-se a tornar patente o reconhecimento de aptidões dos alunos do 1.º, 2º e 3º ciclos, bem como do ensino secundário que se evidenciaram pela sua dedicação, esforço ou pelo seu desempenho.

A Entrega de prémios escolares aos melhores alunos do ano letivo 2022/2023 constou da oferta de um livro adequado à idade, um diploma e um cheque aos melhores alunos que terminaram o nível de a escolaridade obrigatória, com estes requisitos.



### 10 – Outras atividades

Além das atividades anteriormente referenciadas, o Município desenvolveu ainda outras atividades no âmbito das atribuições da Educação, designadamente:

- a) Dia de Reis – aquisição de fruta para confeção de salada de frutas, distribuída a todos os alunos.

- b) Abertura do ano letivo 2023/2024 (setembro) - Oferta de: Xilofones – Creches; Malinhas de pinturas – Jardins de Infância; Estojos com artigos escolares em materiais que promovem as boas práticas ecológicas – aos alunos do 1º ciclo aos cursos profissionais e Blocos de Notas – aos professores e educadores;



- c) Oferta da totalidade do valor dos cadernos de atividade a cada aluno residente no Concelho de Sousel, em escolaridade obrigatória até ao 12º. ano de escolaridade, para que possa ressarcir os encarregados de educação dos valores pagos com os livros auxiliares referenciados para cada ano, beneficiando 250 alunos;
- d) Comemoração de Natal das Crianças – Espetáculo de Natal e lembranças a todas as crianças; foram entregues às crianças das Creches, Jardins de Infância e 1º. Ciclo do Concelho, livros adaptados à idade e aos alunos a partir do 2º. Ciclo foram oferecidos sortidos de chocolates natalícios.

## CULTURA

### Cultura, Biblioteca Municipal Dr. António Garção e Museu dos Cristos

O ano de 2023 decorreu dentro da normalidade no que diz respeito à programação cultural.

As atividades culturais iniciaram com o Concerto de Reis em janeiro, que encheu a Igreja Matriz de Sousel de público para assistir à performance do jovem pianista “filho da terra”, Luís Rosa.

Foi também a primeira vez após a Pandemia que se retomou a celebração do Mês do Teatro, concentrando-o num só fim-de-semana com a designação “Cenas em Palco – Festival de Teatro do Concelho de Sousel”. A iniciativa que se pretendeu descentralizada, decorreu em Cano, e contou com a presença de três grupos amadores e um grupo profissional.



Em maio, o Serviço de Cultura apoiou a organização do XXX Encontro de Alunos de Educação Moral e Religiosa Católica, que reuniu no jardim da Biblioteca Municipal cerca de 3000 pessoas entre alunos e professores de 22 escolas de vários pontos do país.

No mesmo mês, foi apresentado o livro “Aldeia em Verso e Outros Poemas” que também foi editado em estreita colaboração com o Serviço de Cultura.



O projeto de Turismo Literário do Concelho de Sousel continuou as residências literárias iniciadas no ano anterior, trazendo ao território mais 4 prestigiados escritores: em abril, Adélia Carvalho; em maio, Isabela Figueiredo; em junho, Rui Zink; e em julho, Álvaro Laborinho Lúcio.



Depois de um interregno de 3 anos devido à pandemia do COVID-19, o Município de Sousel retomou a organização do Desfile de Marchas Populares, no dia 24 de junho. Ao todo, participaram 9 grupos de marchantes de Sousel, Estremoz e Avis.



Também retomado ao fim de 3 anos, foi o Festival Internacional de Folclore (40ª edição) que trouxe ao concelho grupos de Espanha, Bósnia e Portugal. Este evento resulta de uma parceria entre o Município de Sousel e a Associação de Folcloristas de Alto Alentejo, e será a partir deste ano realizado de forma rotativa em cada freguesia do concelho.



A Festa da Juventude voltou a realizar-se com grande adesão, nos dias 16 e 17 de junho, em Sousel. Para as crianças mais jovens, o Município de Sousel organizou a celebração do Dia da Criança e da Festa de Natal (eventos dirigidos às crianças das creches, jardins de infância e 1º ciclo).



A Biblioteca Municipal Dr. António Garção (BMAG) começou o ano com restrições no acesso a alguns dos seus espaços devido a obras de reabilitação na Sala de Leitura Geral e nos gabinetes técnicos. Mesmo assim, não quis deixar de assinalar o Dia Mundial de Leitura em Voz Alta, no dia 1 de fevereiro, levando histórias às 5 instituições que se dedicam ao cuidado da 3ª idade nas 4 freguesias do Concelho.



Durante ano, a BMAG realizou quatro exposições: 1) “António Aleixo – Poeta do Povo” (uma parceria com o Município de Vila Real de Santo António); 2) “Pelos Direitos das Vítimas” da Associação Portuguesa de Apoio à Vítima; 3) “O Cálculo de Ontem e Hoje” (parceria com o Departamento de Matemática da Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa); e 4) “Presépio, a Figura do Natal” (em colaboração com diversas entidades do nosso concelho, escolas, IPSS, associações, etc.).

O maior evento organizado em torno do livro e da leitura continua a ser a Feira do Livro (abril). Este que é o maior e mais antigo evento promovido todos os anos pela Câmara Municipal de Sousel na Biblioteca Municipal Dr. António Garção, continua a apostar na conquista de novos públicos e de fidelização dos antigos através da dinamização de um diversificado leque de atividades gratuitas de promoção do livro e da leitura, bem como atividades de âmbito cultural para todas as idades. Acresce ainda o facto de este evento abranger as comemorações do 25 de abril de 74 na sua programação.



Também a celebração do aniversário da BMAG (setembro) começa a assumir-se como outro momento-chave na promoção do livro e da leitura no nosso território, que se desdobra em diversas ações, a saber: Feira Social do Livro (1 livro por 1 género alimentar), a atividade “Contos por todos os Cantos” que leva histórias às 4 freguesias do concelho, a distinção dos melhores leitores da nossa Biblioteca e, para finalizar a festa do aniversário, uma master class de Dança e Ginástica Pais e Filhos, com animação musical.



Destacamos ainda, em novembro, a Semana do Pijama, que a BMAG organizou associando-se à entidade “Mundos de Vida”.

Ao longo de todo o ano, a equipa da BMAG desenvolveu atividades como a Hora do Conto e a visita guiada às suas exposições.

Destacamos ainda neste ano de 2023, o Acordo de Cooperação entre o Município de Sousel, a CIMAA (Comunidade Intermunicipal do Alto Alentejo) e a DGLAB (Direção-Geral do Livro, dos Arquivos e das Bibliotecas) para a Constituição da Rede Intermunicipal das Bibliotecas do Alto Alentejo. Um acordo que pretende rentabilizar e melhorar os recursos e serviços disponíveis, promovendo a literacia e a inclusão social que o conhecimento proporciona.

Paralelamente ao plano de atividades desenvolvido pela equipa da BMAG, a mesma manteve as portas abertas para acolher iniciativas de outras entidades que se revelavam úteis e de interesse para determinados grupos da nossa população. Designadamente:

- “Conversas Informais sobre Fisioterapia”, destinado ao público em geral, mas sobretudo aos técnicos e cuidadores, bem como aos alunos do Curso Profissional de Auxiliar de Saúde do nosso Agrupamento de Escolas. Este ciclo de conversas é uma iniciativa do Centro de Saúde de Sousel / ULSNA.
- Dia Nacional do Empresário, organização do Núcleo Empresarial do Concelho de Sousel
- Ação de Sensibilização/ prevenção "Como evitar burlas", promovida pela GNR de Ponte de Sor, dirigida à população mais idosa.
- RAP – Reunião de Aperfeiçoamento Profissional dos Técnicos Administrativos, dirigida aos associados da ATAM – Associação dos Trabalhadores da Administração Local - dos distritos de Portalegre e Évora.
- «Sessão de Capacitação Regional Alto Alentejo, Alentejo Central e Baixo Alentejo», no âmbito da Ação Climática nas Cidades, dinamizada pela Lisboa E-Nova (Agência de Energia e Ambiente de Lisboa) e RNAE (Associação das Agências de Energia e Ambiente), numa colaboração com a AREANATEjo e o Município de Sousel.
- Formação “Turismo de Passeios Pedestres no Destino Alentejo”, organizada entre o Turismo de Portugal, a Turismo do Alentejo, ERT. e a Escola de Hotelaria e Turismo de Portalegre.
- Sessão de informação destinada a desempregados do concelho, dinamizada pelos CLDS 4G

SouSocial em parceria com o Instituto do Emprego e Formação Profissional de Ponte de Sor

- 17.º aniversário da Comissão de Proteção de Crianças e Jovens de Sousel (CPCJ) e realização do III Encontro subordinado ao tema “Saúde Mental na Infância e na Juventude”

### INICIATIVAS CULTURAIS DIRIGIDAS À POPULAÇÃO SÉNIOR

Para o público adulto/sénior, a BMAG realizou a atividade Chá das Quartas, uma atividade gratuita que não carece de inscrição. Esta iniciativa procura promover o convívio saudável através de atividades que estimulam a concentração, sentido de orientação, a memória e a criatividade. Ao todo foram 5 sessões.



O Cinema Sénior foi outra atividade com bastante adesão, que proporciona aos idosos do concelho (institucionalizados ou não), a possibilidade de assistirem ao um filme em formato de cinema, de forma gratuita. Em três momentos específicos, a BMAG proporcionou sessões de Cinema Sénior especiais, onde a sala foi partilhada pelos idosos e pelas crianças inscritas nos diferentes projetos de apoio à interrupção letiva, existentes no concelho.

O serviço de Cultura organizou diversos passeios para fora do nosso território, proporcionando novas experiências e oportunidades de convívio especificamente para esta faixa etária, nomeadamente, um passeio a Fátima (4 abril), uma ida a Lisboa ao Teatro Politeama, assistir a peça “Revista é Sempre Revista” (20 de julho) e, no âmbito da Universidade Sénior, um Passeio ao Concelho de Mora onde visitaram o Fluviário e os Passadiços do Gameiro (5 de julho).

Ainda no âmbito da Universidade Sénior, a Tuna e o Grupo de Teatro são dois grupos que participam em diversas atividades, como foi o caso do 4º Encontro Intergeracional de Tunas - "Música para Todas as Idades", em Borba (janeiro), e a 25ª edição do Improvis'Arte – Festival Internacional de Teatro Escolar de Elvas (março).





Em outubro, deu-se início a mais um ano letivo da Universidade Sénior e celebrou-se o Dia Internacional do Idoso com um almoço para cerca de 350 pessoas. Em novembro, assinalou-se o São Martinho com o Magusto Sénior e, em dezembro, celebrou-se o Natal com a Festa de Natal dos Idosos e Reformados do Concelho de Sousel com um almoço servido para cerca de 400 pessoas, bem como uma pequena lembrança para marcar esta quadra festiva.



### MUSEU DOS CRISTOS DE SOUSEL

O Museu dos Cristos apresentou 4 exposições temporárias ao longo do ano: Exposição “Braços Abertos” de Eduardo Bilé; a exposição “Senhor dos Passos”; a exposição “Memórias na Ponta do Lápis”, desenhos de Leonor Risso; e a Exposição “O Menino Jesus”, da coleção privada de Rosa Maria Eliseu.





Assinalaram-se ainda as seguintes datas comemorativas: o Dia Internacional dos Monumentos e Sítios (18 de abril) com uma visita guiada à Igreja Matriz; o 4º aniversário do Museu dos Cristos com o lançamento de audioguias bilingues (25 abril); o Dia Internacional dos Museus com uma visita guiada gratuita à Exposição de Longa Duração e às Reservas Visitáveis (18 de maio).



O ano de 2023 destaca-se pela operacionalização dos Serviços Educativos que criaram 2 oficinas às quais acorreram crianças em idade pré-escolar e de 1.º ciclo, ambas se tendo revelado um sucesso: 1) Oficina de Moldagem (outubro); 2) Oficina Criativa de Natal (dezembro).

### **DESPORTO**

Após dois anos de pandemia COVID 19 e consequentes interrupções, no ano de 2023 todas as atividades e projetos desportivos foram retomados. O plano de atividades delineado deu continuidade por isso à execução de todos os projetos desenvolvidos nos anos anteriores a 2020, portanto pré pandemia.

E neste capítulo o DESPORTO foi, é e continuará a ser para o Município de Sousel uma aposta a manter, procurando otimizar os recursos existentes da mesma forma que pretende oferecer à população um serviço de excelência e digno dos grandes centros urbanos. Prova disso é o conjunto de instalações desportivas existentes bem como o leque de modalidades que os utentes tanto do concelho como fora dele dispõem.

Durante o ano de 2023 o Complexo Desportivo Municipal (CDM) continuou a ser utilizado pelos diversos clubes e associações desportivas do concelho para as suas competições oficiais e treinos. O pavilhão desportivo/instalações anexas são ainda utilizados como sede para o clube como maior prática desportiva e que envolve mais escalões de formação do concelho – a União Desportiva do concelho de Sousel.

Além destes, também alguns privados puderam usufruir das instalações desportivas ao longo do ano, requisitando inclusive o enquadramento técnico ao Município de Sousel, como é o caso da Santa Casa da

Misericórdia de Sousel (S.C.M.S.).

Como competência da Câmara Municipal de Sousel (CMS), as instalações desportivas foram ainda utilizadas pelo Agrupamento Escolas de Sousel para as classes de Educação Física, para os cursos vocacionais e estágios de desporto do 10.º ao 12.º ano e ainda para a realização das Atividades de Enriquecimento Curricular (AEC's) cuja lecionação é assegurada pelos técnicos de desporto do Município. No que se refere às piscinas, tanto coberta (época desportiva), como às descobertas (época balnear), mantiveram o seu normal funcionamento, registando um número recorde de utentes, como se poderá constatar no quadro seguinte:

**Registo de utentes 2023 e anos anteriores**

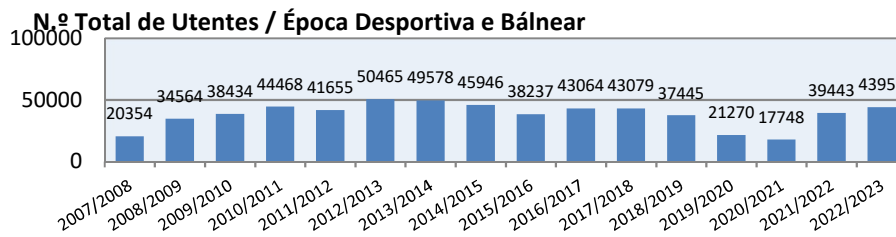
	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023	Σ
Escola EB 2\3, AEC's, Pré escolar	11778	12880	12897	12019	4873	10454	11367	176100
Entidades Externas / Associações / Futsal	3900	3420	4459	580	186	5698	5538	78379
Academia Futsal - Soujovem / SLB / UDCS	6989	5538	4495	4238	427	4764	5694	70797
Ginástica Sénior	907	1856	1077	654	0	332	759	15249
Ginástica Feminina / mini andebol / outras act.CMS	0	0	0	369	0	70	69	4958
Ginásio	0	0	522	1040	0	0	0	6375
Escola EB 2\3, AEC's, Pré escolar	2789	3216	2034	0	0	1219	2065	43455
Entidades Externas \ S.C.M.S. \ BVS \ Outros	966	327	1020	0	0	320	961	11757
Hidroginástica / Natação Adultos / Hidroterp.	589	497	380	0	0	197	322	4701
Hidroginástica Sénior	1032	953	754	0	0	419	621	12973
Hidrobikes	367	420	288	0	0	276	311	3779
Classes de Natação	1352	1664	1006	0	0	995	1521	21654

CMS - Relatório de Gestão 2023

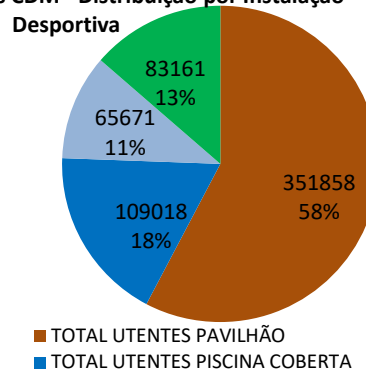
(peixinhos, golfinho..)								
Utentes Livres	236	362	245	0	0	523	915	8374
Utentes Livres - Isentos	167	176	64	0	0	156	120	2325
Piscina Descuberta - Publico Geral - Pagos	5231	5027	5714	0	3365	6296	6484	53448
Piscina Descuberta - Utentes Isentos	1679	1617	1422	0	253	1129	1562	12223
Campo Fut. Utentes Coletivos - Clubes/Ass.	5082	5126	1068	2370	8644	6595	5649	83011
Campo Fut. Utentes Coletivos - Particular	0	0	0	0	0	0	0	150
<b>TOTAL UTENTES PAVILHÃO</b>	<b>23574</b>	<b>23694</b>	<b>23450</b>	<b>18900</b>	<b>5486</b>	<b>21318</b>	<b>23427</b>	<b>351858</b>
<b>TOTAL UTENTES PISCINA COBERTA</b>	<b>7498</b>	<b>7615</b>	<b>5791</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4105</b>	<b>6836</b>	<b>109018</b>
<b>TOTAL UTENTES PISCINA DESCOBERTA</b>	<b>6910</b>	<b>6644</b>	<b>7136</b>	<b>0</b>	<b>3618</b>	<b>7425</b>	<b>8046</b>	<b>65671</b>
<b>TOTAL UTENTES CAMPO FUTEBOL</b>	<b>5082</b>	<b>5126</b>	<b>1068</b>	<b>2370</b>	<b>8644</b>	<b>6595</b>	<b>5649</b>	<b>83161</b>
<b>TOTAL UTENTES</b>	<b>43064</b>	<b>43079</b>	<b>37445</b>	<b>21270</b>	<b>17748</b>	<b>39443</b>	<b>43958</b>	<b>609708</b>

Através dos gráficos seguintes podemos fazer uma análise mais detalhada do que foi a utilização das instalações ao longo dos anos e ainda a distribuição desses mesmos utentes pelas várias instalações:

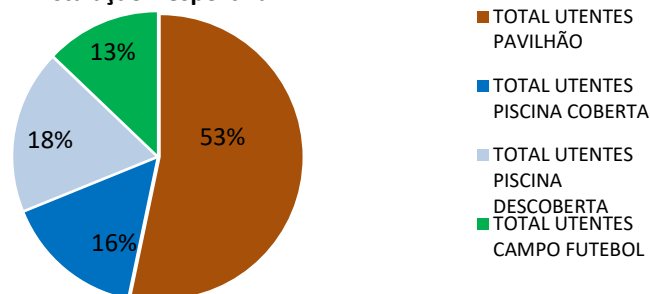




**Registo Geral Utentes CDM - Distribuição por Instalação Desportiva**



**Registo Utentes Época 22/23 - Distribuição por Instalação Desportiva**



Como se pode constatar o pavilhão é a infraestrutura que mais utilização tem, quer seja em termos gerais com 58% dos utilizadores, quer seja no que se refere ao ano em análise, em 2023, com 53% dos utilizadores do CDM.

A piscina descoberta e ainda que tendo uma utilização sazonal, tem vindo a aumentar a sua expressão, observando se em termos percentuais uma das instalações como maior ocupação, com 18% do total e acima da piscina descoberta e campo de futebol. Significativo também quanto ao retorno financeiro, uma vez que é um serviço pago por parte do utilizador, sendo assim uma das instalações mais rentáveis.

Já a piscina coberta, como se pode calcular, é a infraestrutura que mais encargos traz para o município, representando a sua manutenção e os custos energéticos a maior fatia da despesa.

Como já foi referido a piscina coberta manteve-se em funcionamento durante toda a época desportiva

sem qualquer restrição e todas as modalidades puderam realizar-se.

De forma a rentabilizar este recurso e ir de encontro a uma política de oferta desportiva de excelência a CMS tem em vigor um protocolo de colaboração com a F.P.N. entidade que atribui a certificação técnico pedagógica à Escola de Natação, fazendo a cumprir com todas as exigências legais e demais requisitos de qualidade. Prova disso foram os mais de 150 alunos inscritos nas várias classes existentes.

Também o Agrupamento de Escolas, seja nas aulas de Educação Física e Desporto Escolar como as AEC's e Pré-Escolar puderam usufruir da piscina coberta, sendo que poderemos afirmar que no concelho de Sousel todas as crianças tiveram ou têm acesso à prática de natação e adaptação ao meio aquático.

No que toca a outras atividades, o ano de 2023 ficou também marcado pela continuação dos grandes eventos desportivos, envolvendo grandes massas de população e inter-concelhias, como foi o Torneio Futsal de Sousel e os Jogos do Alto Alentejo.

### **Encerramento dos JAA23 – 1 julho (Sáb.), Jardins da Biblioteca Municipal**



### **Semana Europeia do Desporto – Dia Mundial do Coração, 29 de Setembro, Campo Futebol Sintético:**



### **Atividades Desenvolvidas e Implementadas**

O funcionamento de Complexo Desportivo de Sousel é muito exigente e complexo, já que oferece a um vasto leque de serviços à população tanto do concelho como dos concelhos limítrofes e um serviço de excelência, praticamente sem interrupções durante todo o ano.

O Município de Sousel faz uma gestão direta das instalações, sendo ele o responsável tanto pela gestão e coordenação dos espaços como pela sua ocupação, dinamização e rentabilização.

Por este motivo os recursos humanos afetos a este serviço são peças essenciais e uma necessidade

constante.

No tocante ao desenvolvimento da atividade e forma a assegurar este modo de gestão bem como a melhoria contínua das instalações e serviços, continuaram a ser executados e implementados uma série de trabalhos e procedimentos corretivos e baseados em boas práticas, que adiante apresentaremos.

Do mesmo modo, serão apresentadas as principais atividades desenvolvidas no CDM e pelo serviço de desporto no ano de 2023:

- Parceria com a CIMAA, para aquisição de serviços de Manutenção de Relvados Sintéticos e Inspeção Anual obrigatória de Equipamentos Desportivos;

- Parceria com a Federação Portuguesa de Natação para Certificação Técnico pedagógica da Escola Natação, através da realização de auditórias e implementação de ações de melhoria;

- Procedimento através da CIMAA para a elaborar e aprovar o Regulamento de Segurança de Segurança e de Utilização dos Espaços de Acesso ao Publico (RSUEAP) ao abrigo da Lei 39/2009, de 30 de julho, alterada e republicada pela Lei n.º 113/2019, de 11 de setembro; previamente a este trabalho foi necessário implementar todas as medidas de autoproteção, as quais aguardam a aprovação do CDOS de Portalegre;

- Reuniões periódicas realizadas pelo grupo de trabalho constituído (Vice-Presidente, Vereador, Chefes de Divisão e responsáveis dos vários serviços; águas, HST, Desporto) para implementação do plano de melhorias e manutenção das instalações e equipamentos e bem assim aquisição de vários serviços, produtos e equipamentos para promover as respetivas alterações e ações de melhoria;

- Afetação de várias áreas no que se refere às necessidades dos recursos humanos –

- a) Equipa de limpeza com escalas rotativas e em número suficiente para assegurar todas as instalações e serviços;

- b) Equipa manutenção onde se destaca ainda um plano e formação para o combate e prevenção da Legionella já implementado e pioneiro no Concelho;

- c) Serviços técnicos e administrativos para a direção técnica/coordenação das instalações, obrigatória por lei, implementação dos projetos desportivos e lecionação das aulas que estão sob responsabilidade do Município (AEC's, Pré-Escolar, Universidades Sénior, Escola Natação).

Durante esta época, foi uma vez mais necessário recorrer à contratação dos serviços de um técnico de desporto para colmatar o lugar deixado vago e que continua a ser parcialmente assegurado por um dos assistentes operacionais do serviço.

- d) Equipa de receção, abertura e funcionamento dos espaços em articulação com outras funções;

- Formações dos técnicos e pessoal afeto ao CDM em DAE (desfibrilhador automático externo) – A CMS adquiriu e instalou nas instalações desportivas, em junho de 2022 este equipamento tão importante e exigido por lei para recintos desportivos; Faz anualmente atualizações e prática de procedimentos de

forma a que todos os operacionais estejam sempre em condições de manusear o equipamento;

Utilização e Cedência das Instalações às Associações Desportivas do Concelho, Escola e Entidades Particulares, nomeadamente:

### **Campo de Futebol**

Associação Cultural e Desportiva de Cano (Escalão Sénior Masculino) toda a época 2023; treinos equipa sénior com vista á participação no Distrital de Évora do Inatel;

Agrupamento de Escolas de Sousel – Aulas de Ed. Física e desporto escolar durante todo o período escolar 22/23 e 23/24

FINAL TROFÉU RECONHECIMENTO FUNDAÇÃO INATEL DE ÉVORA / Entrega de Troféus Campeão Liga Futebol 11| Vice-Campeão Liga Futebol 11 – 14 de maio;

G.N.R. – Foi solicitado diversas vezes ao longo do ano para jogos convívio dos seus operacionais;

B.V.S. – Solicitação para treino de preparação física do operacionais com a finalidade de prestar de provas;

Dormidas para peregrinos de várias nacionalidades que passaram pelo nosso concelho em direção às Jornadas Mundiais da Juventude em Lisboa;

Alojamento “Med on Tour” – Dormida de estudantes de medicina e médicos do Hospital de Santa Maria, de 25 a 28 de novembro;

A nível particular – Treinos diversos de Preparação Física de vários atletas federados e não federados;

### **Pavilhão**

AJ Planície (Escalão Veteranos) treinos semanais com vista à participação em torneios durante toda a época desportiva 23/24;

União Desportiva do Concelho de Sousel (escalões formação futsal: benjamins, petizes, infantis, iniciados, juvenis e juniores e séniores masculinos e femininos) de janeiro a maio de 2023 e depois de setembro a dezembro de 2023, bem como a realização de todas as competições oficiais aos fins de semana;

Associação de Futebol de Portalegre - Realizou Super Taça Feminina da Futsal, entre as equipas: Grupo Desportivo “Os Avisenses” e C.D.A. Vendas Novas, no dia 12 de março;

Grupo Particular (Barro Negro) - Utilização para treinos informais todas as 2as feiras durante toda a época desportiva;

### **Piscina Coberta**

CACI Sousel | APPACDM de Portalegre – De janeiro a junho e de outubro a dezembro de 2023, uma aula semanal de hidroterapia; Isenta de pagamento dos preços previstos, aprovado em RC.

Santa Casa da Misericórdia de Sousel – Aulas de iniciação e adaptação ao meio aquático para as crianças

desta instituição, nos meses de janeiro a junho e de outubro a dezembro de 2023. Utilização paga de acordo com tabela de preço;

Município de Avis – Aulas de hidroginástica sénior, entre os meses de fevereiro a junho 2023 e de outubro a dezembro de 2023. Utilização paga de acordo com tabela de preço em vigor;

Agrupamento de Escolas de Sousel – Turmas Curso Desporto, todo o período escolar no ano de 2023.

Desporto Escolar – Treinos e encontros de escolas ao longo de todo o ano escolar;

### **Piscina Descoberta**

Funcionou na época balnear 2023, com sem qualquer restrição sanitária. Abriu no dia 17 de junho e esteve em funcionamento até ao dia 10 de setembro, com o seguinte horário de funcionamento: de terça-feira a domingo entre as 10h e as 19:30h.

Durante este período a piscina foi ainda utilizada para as crianças das férias jovens – CMS, ATL da ARCS e CACI de Cano. Durante os quase 3 meses de funcionamento (época balnear 2023) passaram pelas instalações 8046 utentes.

O serviço de vigilância foi assegurando recorrendo à prestação de serviços de pessoal habilitado para o efeito. Estiveram em permanência durante o período de funcionamento das instalações 2 NS, de acordo com a lei em vigor.

### **Atividades Físicas promovidas e organizadas pela CMS\DUAQI\Serviço Desporto**

**Escola Atividades Aquáticas** – Classes de natação dos bebés aos adultos; hidroginástica e hidrobike durante toda a época desportiva 22/23 e 23/24, com cerca de 150 utentes inscritos;

Utilização livre – aberto a toda a população do concelho, de 2ª a 6ª feira entre as 10h e as 20h;

Universidade Sénior – Todos os utentes do concelho inscritos neste projeto puderem frequentar semanalmente as classes de atividades físicas previstas, hidroginástica, ginástica e alguns encontros e saraus;

**Atividades de Enriquecimento Curricular (A.F.D.)** – Sousel, todo período escolar 2022/2023 e 2023/2024.

As várias turmas de 1.º ciclo deslocaram-se a Sousel para fazer as aulas de atividades física (ginástica e natação) em espaços adequados à sua prática;

**Férias Jovens** – Na Páscoa, Verão e Natal o serviço de desporto desenvolveu inúmeras atividades físicas para as crianças inscritas no projeto.

**M.G.G.G.** – O técnico do Município deslocou-se aos 5 lares do concelho, 1x por semana para aulas de mobilização (Gerontomotricidade) aos seus utentes; entre janeiro e junho e outubro e dezembro de 2023;

**Ginástica Aeróbica/Manutenção** – Meses de março, abril, maio, junho, outubro, novembro e dezembro de 2023;

**Magusto Sénior** – dia 13 novembro 2023, atividade física para todos os utentes da universidade sénior;

**Aniversário da Biblioteca Municipal Dr.ª António Garção** – Aula conjunta pais e filhos para promoção da atividade física e celebração de data, dia 23 de setembro (Sáb.);

**15.º Desfile das Marchas Populares** – Treino e preparação da Coreografia para o Grupo de Ginástica Sénior a apresentar, dia 24 de junho;

**32.º Torneio de Futsal de Sousel, entre os dias 25/06/2023 e 15/07/2023.**

Participaram neste torneio 26 equipas dos vários escalões etários, procedentes de toda a região do Alentejo. Durante este período passaram pelas instalações mais de 4000 adeptos e público de toda a região;

**Jogos do Alto Alentejo 2023** – A CIMAA em parceria com os Municípios associados realizou a 21ª Edição destes jogos. O Município de Sousel contou com a participação de 275 munícipes nas várias modalidades previstas e organizou a fase distrital de Futebol 7 Veteranos (não federados) e a Cerimónia de Encerramento;

**Atividade física no Pré-Escolar** – durante todo o período escolar 22/23 e 23/24 as 4 turmas do concelho deslocaram se a Sousel para realizar as aulas de ginástica (pavilhão) e natação (piscina coberta);

**Dia Mundial da Atividade Física** – Atividade desportiva aberta a toda a população, dia 5 abril;

**Festa da Chama Solidária** – Passagem Simbólica da Chama pelo Município de Sousel, assinalando-se, entre outras atividades, através da realização de uma classe de atividades física para os mais novos, Pré Escolar e 1.º ciclo de Sousel, dia 9 de outubro;

**Semana Europeia do Desporto** – Comemoração do dia Mundial do Coração em parceria do o IPDJ e Agrupamento de Escolas de Sousel, dia 29 de setembro;

**Jogos do Concelho** – Realização de atividades desportivas (jogos tradicionais) em cada uma das 4 freguesias de Sousel, em várias datas;

**I Festival de Natação da Associação de Natação do Interior Centro** – Participação dos atletas da Escola de Natação de Sousel no festival em Elvas, dia 11 de novembro;

**Agrupamento Escolas de Sousel** – Ao longo do ano recebemos vários estágios de desporto dos cursos vocacionais em parceria com o AES;

### **AÇÃO SOCIAL, SAÚDE E HABITAÇÃO SOCIAL**

O Serviço de Ação Social, Saúde e Habitação apresenta uma abrangência de temáticas bastante alargada e algo diferentes entre si, não obstante todos são dirigidos ao apoio junto da comunidade e à ajuda a quem está desprotegido. Compreendendo estas característica e no sentido de canalizar todas as sinergias das diferentes áreas num único ponto comum, foi criado em 2023 o primeiro Código Regulamentar de Apoios Sociais do Município de Sousel. O instrumento, para além de centralizar todos os apoios concedidos, permitiu realizar uma revisão aos programas já existentes, tornando-os mais simples para os beneficiários, mais abrangentes, e com melhores e maiores apoios.

### **1 - Programa Sou Saúde**

O serviço de Ação social, Saúde e Habitação, promove a gestão do programa SOU Saúde, um programa que permite compartilhar medicamentos prescritos para os idosos ou pensionistas do concelho, estando neste momento a apoiar mais de 150 munícipes. Recebe ainda as candidaturas, analisa as novas candidaturas e efetua informação para processamento de pagamentos das candidaturas aprovadas.

No ano de 2023 o regulamento foi alterado no sentido de conseguir responder de forma mais adequada aos Munícipes. Com a experiência da aplicação do programa constatou-se que para alguns idosos era difícil conseguirem conciliar os 4 medicamentos reembolsados numa fatura única (condição obrigatória do antigo regulamento), pelo que o regulamento foi alterado e passou a permitir a entrega de 4 faturas mensais e respetivas prescrições, independentemente de estarem agrupadas ou em documentos isolados.

Em paralelo foi alterada uma das condições de apoio do programa, inicialmente o apoio era dirigido a pensionistas com mais de 50 anos, contudo constatámos que por vezes surgiam candidaturas de pessoas com menos de 50 anos, já pensionistas a requerem o apoio, acabando a candidatura por ser indeferida. Assim, o apoio passou a ter apenas uma condição, ser pensionista (e ter rendimento inferior a 550 € mensais).

No ano de 2023 foram apresentadas 10 novas candidaturas, o número de novas candidaturas já não é muito elevado em virtude de o programa já contemplar uma franja significativa de pessoas do concelho que têm enquadramento nos pressupostos do programa.

Este ano foram efetuados 646 processamentos e respetivos pagamentos a beneficiários do programa, tendo sido pagos 9.540,68 € em reembolsos.

Os pagamentos tiveram um crescimento significativo desde outubro em diante, tendo beneficiado das alterações realizadas ao regulamento, pelo que se espera que no ano de 2024 o programa cresça em número de utentes e em valor de reembolsos.

### **2 - Programa de Incentivo à Natalidade**

O Município de Sousel tem promovido nos últimos anos um programa de incentivo à natalidade, conduzindo por um lado, ao aumento da natalidade e, por outro, à fixação e melhoria das condições de vida de jovens famílias no Concelho.

O programa também foi revisto e melhorado em 2023. O reembolso passou para 500€ (antes era 250€), o acesso à música no primeiro ciclo passou a ser gratuito, e a frequência das piscinas passou a ter um desconto de 50% até aos 10 anos de idade. A equiparação ao tarifário social da água foi adaptada e passou a ser pago na modalidade de contra reembolso.

As creches passaram a ser gratuitas para todas as crianças nascidas a partir de setembro de 2021, pelo

que os reembolsos de creche por parte do Município deixaram de existir. O Município, na tentativa de substituir o apoio em creche, passou a atribuir um reembolso de até 40€ (antes era 33,5€ apenas em creche) mediante apresentação de fatura paga na frequência de jardim de infância. Resumindo, e feitas as contas, entre reembolso, benefício da água, música, natação e comparticipação de creches o apoio ultrapassa os três mil euros por beneficiário.

Atualmente há 106 processos ativos, tendo 11 sido atribuídos no passado ano de 2023.

Foram realizados 36 processamentos e pagamentos, tendo sido pagos 6.420,00€.

Este é um valor mais baixo dos últimos anos, pois as creches já só eram pagas de forma residual, uma vez que quase todas as crianças já tinham frequência gratuita. Também neste programa conseguimos observar de outubro em diante um crescimento dos pedidos de pagamento e dos valores pagos em virtude da alteração das regras do programa.



No ano de 2024 espera-se que esta tendência de crescimento permaneça em ascensão significativa no que diz respeito a reembolsos.

### **3 - Programa de Apoio a Desempregados**

Em 2023 foi criado o programa de ocupação para desempregados, direcionado a indivíduos com mais de 18 anos, que estejam desempregados e não tenham qualquer tipo de apoio económico.

O executivo acredita que o programa inovador virá a desempenhar um papel crucial em várias frentes, quer para os indivíduos desempregados, quer para a sociedade de forma genérica.

O programa permitirá combater o desemprego, proporcionando uma oportunidade de trabalho, remunerado através de uma bolsa, oferecendo em simultâneo o treino, a capacitação e o desenvolvimento de novas competências para desenvolverem uma determinada atividade, mitigando os efeitos negativos associados, tais como a exclusão social e o isolamento. Em paralelo o programa permitirá a manutenção da autoestima e dignidade dos participantes, permitindo que se sintam úteis e capazes.



Numa segunda instância um programa deste âmbito poderá permitir a coesão social e integração na comunidade em que está inserido, retirando espaço a eventuais comportamentos desviantes que possam existir em situações de isolamento limite.

### **4 - Habitação Social**

Ao nível da Habitação Social o Município fez um acompanhamento muito próximo dos utilizadores deste tipo de habitações, tendo deliberado a isenção da taxa aplicada em caso de incumprimento dos prazos de pagamento para o ano de 2023.

Existe um caso crítico de não pagamento de renda que já foi enviado para tratamento judicial.

No ano de 2023 conseguiu-se fazer uma redução significativa dos valores em dívida, tendo alguns inquilinos pago na totalidade as suas dívidas. Mais recentemente conseguiu-se retomar o pagamento de planos de outros inquilinos, pelo que de momento, ainda que a ritmo lento, as dívidas tenham vindo a reduzir.

Foi igualmente candidatado um programa de reabilitação do parque habitacional, no caso o programa Estratégia Local de Habitação pelo que foram submetidas duas habitações em sede de candidatura na perspetiva de conseguir realizar melhorias nas habitações direcionadas a arrendamentos acessíveis.

Acompanhando a candidatura foram igualmente revistos os regulamentos de Habitação Social do Município de Sousel e de Utilização de Habitações Municipais, tendo os mesmos sido adaptados às novas legislações em vigor e ao programa 1º Direito. Uma das mais significativas alterações foi a redução da penalização no caso do pagamento fora de prazo, de 50% para 15 % do valor da renda.

Têm sido realizadas pequenas melhorias pontuais em habitações do município.

Durante o ano de 2023 foram ainda encetados três contactos por parte dos arrendatários que pretendem adquirir as habitações.

### **5 - Juventude +**

No âmbito da Juventude foi feita a dinamização do programa juventude +, em parceria com a Associação de Jovens o LUPE, ocupando cerca de 27 jovens com idades compreendidas entre os 15 e os 25 anos em serviços da Câmara Municipal, Bombeiros Voluntários e das Juntas de freguesia. O Programa ocorreu entre os meses de junho e agosto de 2023 tendo importado o pagamento de bolsas aos participantes aproximadamente em 2.700,00 €



#### **6 - Assunção de Competências no Domínio da Ação Social. Serviço de Atendimento e de Acompanhamento Social - SAAS**

Concretizando os princípios da subsidiariedade e da descentralização administrativa para o poder local, o Município de Sousel assumiu as competências em matéria da Ação Social. Esta nova transferência de competências veio permitir que o Município de Sousel passasse a assegurar o Serviço de Atendimento e de Acompanhamento Social (SAAS), de pessoas e famílias em situação de vulnerabilidade e exclusão social no seu concelho.

Esta nova resposta, reveste especial importância, na medida em que contribui para uma proteção especial dos grupos mais vulneráveis através da disponibilização de informação e da mobilização dos recursos adequados a cada situação, com vista à promoção da melhoria das condições de vida e bem-estar das populações, condições essas facilitadoras da inclusão social. Assenta na celebração e acompanhamento de Contratos de Inserção de beneficiários do Rendimento Social de Inserção, a Coordenação dos Contratos Locais e o Atendimento e Acompanhamento a indivíduos/famílias em situação de carência com a possível atribuição de prestações pecuniárias de carácter eventual, em situação de emergência social, comprovada carência económica e de risco social, sendo uma das respostas para proteção nas eventualidades.

No âmbito do acompanhamento de beneficiários de RSI, uma vez que a prestação pecuniária continua a ser da responsabilidade da Segurança Social, o requerimento da prestação é da Segurança Social e o início do processo inicia-se na Seg. Social, é de extrema importância a proximidade para um maior e melhor conhecimento da realidade “in loco”.

Como primeiro ano em que o Município de Sousel assumiu as competências na área da Ação Social, verificou-se a necessidade de atualizar o Regulamento Interno do NLI e Reajustar o Regulamento dos

Diversos Apoios Sociais do Município, com a criação do Regulamento Interno do SAAS e a Atribuição de Apoio Económico eventual.

O SAAS de Sousel tem a representação do Núcleo Local de Inserção ao nível do Rendimento Social de Inserção em que nele estão presentes os principais e obrigatórios parceiros, nomeadamente, Parceiro da Educação, Parceiro do Emprego, Parceiro da Saúde, Parceiro da Segurança Social e Parceiro da CPCJ de Sousel (facultativo).

Durante o ano de 2023 foram acompanhados vários utentes isolados e/ou diversas famílias em situação de vulnerabilidade através da realização de atendimentos e visitas domiciliárias. Em termos numéricos, podemos referir que foram realizados:

Atendimentos - 157

Visitas domiciliárias – 27

Processos de rsi ativos – 41 Processos (média)

Acordos de inserção assinados – 39

Beneficiários abrangidos – 106

Ações contratualizadas - 126

Foram ainda promovidas diversas articulações e encaminhamentos com outras entidades estatais e/ou particulares, principalmente, para Segurança Social, IPSS,s e GNR.

Ao nível da atribuição de subsídios Eventuais devido a situações de carência económica foram atribuídos, ao longo do ano transato, cinco apoios, no valor total de 893.25€.

Do acompanhamento feito pelo SAAS ao longo do ano de 2023 foi possível diagnosticar, praticamente em todas as freguesias, embora com maior incidência nas freguesias de Cano e Sousel, a existência de elementos, isolados, principalmente do sexo masculino, na faixa etária entre os 40/60 anos de idade, que viviam com os pais e estes faleceram, ou foram casados e devido a divórcio ficaram sozinhos, ou, mesmo, casos de pessoas que se encontram solteiras. Na maioria dos casos as habitações são próprias ou dos herdeiros, fruto da herança dos pais. Trata-se de habitações antigas, degradadas e que necessitam de intervenções/remodelações do ponto de vista estrutural, muitas representam um autêntico perigo para quem nelas habita. Os rendimentos são baixos, provenientes do RSI - Rendimento Social de Inserção, da PSI - Prestação Social para a Inclusão ou, mesmo, pequenos biscates. Algumas destas pessoas consomem álcool, sofre de doença do foro psiquiátrico e verifica-se isolamento do ponto de vista social.

No que concerne a constrangimentos verificados no primeiro ano em que o Município de Sousel assumiu as competências na área da Ação Social, principalmente no primeiro semestre, apontamos a dificuldade em aceder ao Websiss - Plataforma da Segurança Social para trabalhar os processos familiares, gerar informações sociais, Contratos de Inserção, Acordos de Intervenção Social e outros, devido a problemas relacionados com a internet.

Considerando, que o SAAS do Município de Sousel iniciou com um Coordenador do NLI, o qual por

motivos de Saúde foi substituído em Setembro, e, por sua vez, a necessidade de integrar um novo TGP –Técnico Gestor de Processo, numa primeira fase desacelerou um pouco o processo, contudo, a situação veio a concretizar-se numa mais valia para o trabalho desenvolvido pelo SAAS.

### 7 - Delegação de Competências da Saúde

No âmbito da Saúde foi dada continuidade ao contrato interadministrativo de delegação de competências, tendo o Município de Sousel assumido a gestão das infraestruturas, contratos de manutenção e aquisição de materiais não médicos do Centro de Saúde de Sousel e respetivas extensões de saúde.



O Município é ainda responsável pela gestão dos contratos de luz, avac, água, viaturas, GALP frota e controlo de pragas.

As reuniões de acompanhamento entre ULSAA, CMS, CCDR e Centro de Saúde foram finalmente retomadas no ano de 2023, após longo interregno devido ao Covid-19.

Na perspetiva de conseguir mais médicos para o concelho o Município tem desdobrado esforços, cedendo habitações de função gratuitas e devidamente equipadas aos médicos que se queiram fixar no concelho de Sousel. Recentemente o Município cedeu gratuitamente uma habitação a uma Médica que estava a realizar serviço no centro de saúde de Sousel.

Durante o ano de 2023 continuou alocada ao centro de Saúde de Sousel a Assistente Técnica dos Quadros do Município, no sentido de reforçar a equipa “residente” do Centro de Saúde de Sousel.



### 8 - Med On Tour

O Município prestou apoio logístico ao programa Med on Tour, uma atividade de promoção de saúde e prevenção de doença baseada em rastreios cardiovasculares, formações em escolas e visitas a centros de dia/lares da Associação Nacional de Estudantes de Medicina. Em Sousel estiveram cerca de 30 alunos de medicina, acompanhados por quatro médicos de família que desenvolveram atividades nas IPSS's do concelho, centro escolar, bombeiros e outras entidades.



### 9 - Apoio nos Rastreios

Foram ainda prestados os habituais apoios aos rastreios no centro de saúde no que diz respeito divulgação, transporte de materiais, consultórios móveis, ligações de água e ligações elétricas, bem como transporte dos utentes das freguesias para o centro de saúde.

### 10 - Dadores de Sangue

O Município colaborou ainda com a Associação Benévola de Dadores de Sangue de Portalegre, prestando apoio nas colheitas realizadas no concelho e fornecendo uma refeição aos intervenientes.



## 11 - Colaboração com Ipss's

Durante o ano de 2023 o Município colaborou com as IPSS's do Concelho, apoiando estas na aquisição de equipamento necessário ao seu funcionamento colmatando assim a sua incapacidade de investimento, provocada pelas necessidades emergentes e dificuldades económicas com que as mesmas se têm deparado.

### REDE SOCIAL

A Rede Social é um programa que incentiva as autarquias e as entidades públicas ou privadas que trabalham na área da ação social a conjugarem os seus esforços para prevenir, atenuar ou erradicar situações de pobreza e exclusão e promover o desenvolvimento social local através de um trabalho em parceria.

Através da Rede Social do Concelho de Sousel foram promovidos alguns projetos que a seguir se enumeram.

#### 1 - Férias Escolares

As Férias de Páscoa, Verão e Natal promovidas pela Rede Social, abrangeram cerca de 200 crianças do Concelho, com idades compreendida entre os 6 e os 14 anos de idade.



Foram várias semanas dedicadas à ocupação saudável e sobretudo à animação!

O projeto das férias foi temático, todas as semanas foram dedicadas a um tema específico e a atividades de encontro com essa temática.



As Férias de Verão decorrem de forma descentralizada nas 4 freguesias devido ao aumento de participantes neste período. Com esse aumento no período do Verão são inseridos Monitores durante o desenvolver do projeto em causa para acompanhar as crianças nas atividades. Este ano contámos com a participação de 28 Monitores.



### 2 - Entrega de Cabazes de Natal

Foram entregues cabazes a 120 famílias carenciadas do nosso concelho, por forma a que a passassem a noite de natal mais confortante.

De salientar o aumento significativo do número de famílias carenciadas, no nosso concelho.



### 3 - Loja Social

A Loja Social do Concelho de Sousel apoiou cerca de 45 famílias no ano de 2023. Este apoio consiste num cabaz de mercearia, de verduras e frutas que foi entregue mensalmente a todos os beneficiários. Para além dos beneficiários da Loja Social, o Município de Sousel assegurou a entrega destes mesmos cabazes aos antigos beneficiários do programa POAPMC do concelho de Sousel que era desenvolvido pela Santa Casa da Misericórdia de Avis e que terminou no mês de novembro.

### 4 - Cantinas Sociais

Dado que alguns dos beneficiários da Loja Social não se encontram nas suas faculdades para confeccionar os alimentos ou não têm condições habitacionais para esse fim, o Município de Sousel criou o projeto da

Cantina Social que consiste no fornecimento de refeições já confeccionadas aos beneficiários que assim se justifique.

As refeições são confeccionadas nas IPSS's e posteriormente pagas pelo Município de Sousel.

Desde o início do projeto as cantinas sociais já apoiaram 8 municípios em situação de carência.

### 5 - Dia de Todos os Santos

Nesta data comemorativa e tradicional foram entregues às crianças das Creches, Jardins de Infância, 1º Ciclos do Concelho de Sousel e utentes do CACI os "Santinhos".



### 6 - Lembranças da Páscoa

Na Páscoa foram entregues às Crianças das Creches, Jardins de Infância, 1º Ciclos, e utentes do CACI e aos idosos dos Lares do Concelho de Sousel uma lembrança com amêndoas para assinalar esta época festiva.



### 7 - Movimento Gente Grande em Grande

O projeto Movimento Gente Grande em Grande é dirigido a todos os idosos que se encontrem institucionalizados nas IPSS's do Concelho de Sousel abrangendo cerca de 300 idosos. Este visa promover momentos de convívio e de bem-estar aos idosos para que mantenham um envelhecimento ativo e mentalmente saudável.





Dentro deste projeto assinalam-se várias datas comemorativas (Dia de Reis, Dia do Pai, Dia da Mãe, Dia dos Avôs, Páscoa e Natal). Para além das datas comemorativas foram promovidas outras atividades lúdicas como a Troca de saberes e sabores, visitas ao Museu dos Cristos, aulas de Ginástica e de Dança.



### **Medidas de Apoio à Empregabilidade e Aperfeiçoamento profissional**

O município promove, dentro das suas atribuições, um conjunto de programas e medidas de emprego destinados a melhorar o perfil de empregabilidade e a apoiar a integração no mercado de trabalho, em vários domínios.

Por outro lado, como política de Recursos Humanos, o Município de Sousel também promove outras ações tendentes tanto ao aperfeiçoamento profissional dos seus Recursos Humanos, como de incentivo no melhoramento das suas habilitações literárias.

#### **1 - Contrato Emprego Inserção**

Consiste na oportunidade de realização de trabalho socialmente útil por desempregados que beneficiam de subsídio de desemprego ou de subsídio social de desemprego, dando resposta a necessidades locais e regionais, em entidades coletivas, públicas ou privadas sem fins lucrativos, durante o período máximo de um ano.

Destina-se a desempregados inscritos nos serviços de emprego, beneficiários de subsídio de desemprego ou de subsídio social de desemprego.

O apoio desta medida aos desempregados consiste no pagamento de bolsa mensal complementar, despesas de transporte e refeição ou subsídio de alimentação por cada dia de atividade. Para além disso,

inclui também um seguro que cobre os riscos que possam ocorrer durante e por causa do exercício da atividade.

O prazo máximo deste apoio é de 12 meses.

### **2 - Contrato Emprego - Inserção +**

O Contrato Emprego Inserção+ consiste na realização de trabalho socialmente necessário por parte dos desempregados.

Ao contrário do Contrato Emprego Inserção, nesta medida poderão ser incluídos os desempregados que não estejam a receber qualquer prestação social.

O Contrato Emprego Inserção+ destina-se a beneficiários do Rendimento Social de Inserção (RSI) e a desempregados inscritos nos centros de emprego que não recebam qualquer prestação social.

A duração máxima de um Contrato Emprego Inserção+ é de 6 meses.

### **3 - Contrato Emprego-Inserção para Pessoas com Deficiência e Incapacidade**

Consiste na realização, por pessoas com deficiência e incapacidade, de atividades socialmente úteis que satisfaçam necessidades sociais ou coletivas temporárias, no âmbito de projetos promovidos por entidades coletivas públicas ou privadas sem fins lucrativos, durante um período máximo de 12 meses.

### **4 - Emprego Apoiado em Mercado Aberto**

Consiste numa atividade profissional desenvolvida por pessoas com deficiência e incapacidade e capacidade de trabalho reduzida, em postos de trabalho em regime de emprego apoiado, integrados na organização produtiva ou de prestação de serviços dos empregadores, sob condições especiais, designadamente sob a forma de enclaves.

Destina-se a pessoas com deficiência e incapacidade, inscritas nos centros de emprego ou centros de emprego e formação profissional, com capacidade de trabalho não inferior a 30% nem superior a 90% da capacidade normal de trabalho de um outro trabalhador nas mesmas funções profissionais.

### **5 - Estágios curriculares**

Os estágios curriculares fazem parte do plano de estudos de muitos cursos e são um primeiro contacto com o mundo laboral uma vez que permite, na maioria dos casos, o primeiro contacto real com o mercado de trabalho na respetiva área de formação.

Não existe uma duração específica para este tipo de estágios. Embora o mais comum seja cerca de 3 meses.

## **6 - Centro Qualifica AP da Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional Alentejo, IP**

O Município de Sousel celebrou com a Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Alto Alentejo um Protocolo de parceria que teve como finalidade o desenvolvimento de atividades conjuntas que contribuíram para a implementação de ações de educação e formação dos trabalhadores do Município, de forma a dotá-los de qualificações e competências que potenciem o desenvolvimento dos seus percursos profissionais, possibilitando a sua integração em respostas de qualificação ajustadas às necessidades do Serviço bem como a concretização das atribuições e competências do Centro Qualifica AP da CCDR Alentejo.

O protocolo destina-se a todos os colaboradores da autarquia que manifestem interesse e que cumpram determinados requisitos designadamente:

- baixa escolaridade, em particular sem o ensino básico completo;
- ensino secundário incompleto;
- Com percursos de qualificação incompletos, de índole escolar ou profissional.
- Com o 12.º ano e com necessidades de atualização e reconversão profissional

## **7 - Formação Profissional**

O município apresentou candidatura ao Quadro Comunitário de apoio um Plano de Formação destinado aos trabalhadores do município (Projeto SAMA - Formação dos trabalhadores da Administração Pública - Alentejo)

O projeto de formação dos trabalhadores do Município de Sousel, teve como principal objetivo promover a formação dos seus colaboradores e, conseqüentemente, a capacitação dos seus serviços, tornando os processos mais eficientes, aumentando a sua eficiência na prestação de serviços públicos, em particular no reforço das competências de gestão, de processos de reorganização, reestruturação e inovação organizacional, de gestão, operação e utilização das TIC, do reforço da ética no serviço público ou da melhor integração de novos quadros da Administração Pública.

Este programa teve como objetivos:

- Aumentar a eficiência na prestação dos serviços públicos;
- Reforçar as competências de gestão, de processos de reorganização, reestruturação e inovação organizacional;
- Reforçar o uso das TIC;
- Reforçar a ética no serviço público;
- Promover a transparência e boa governação através da disponibilização de informação e participação dos cidadãos e empresas;
- Promover a reengenharia dos processos visando a melhoria da eficiência da organização e a eficácia e qualidade dos serviços públicos disponibilizados aos cidadãos e empresas;

- Desenvolver competências que nos permitam implementar instrumentos de gestão e avaliação da contratação pública, infraestruturas e equipamentos coletivos;
- Desenvolver competências que nos permitam implementar novos modelos colaborativos de governação integrada do município, tecido associativo e cidadãos.

O plano de formação foi constituído por 24 cursos numa totalidade de 31 ações de formação no total de 586 horas, que foram executadas em sala física e sala virtual.

## GABINETE DE INFORMÁTICA, INOVAÇÃO E COMUNICAÇÃO

### 1 - Projeto Alentejo 2020 - Aviso –ALT20-62-2018-33

No âmbito da candidatura ao - Alentejo 2020 - Aviso –ALT20-62-2018-33 continuou-se com os trabalhos para implementação da candidatura aprovada no final de 2019, com a finalidade de modernizar os Serviços Municipais.

O Gabinete de Informática Inovação e Comunicação é um Gabinete que tem sob a sua coordenação o Serviço de Atendimento, que se revela uma mais valia, pois sendo a informática a peça chave na modernização dos serviços, essa modernização só faz sentido se for feita para dar resposta às necessidades dos cidadãos.

Sendo a modernização dos serviços um processo contínuo, o facto destes serviços serem transversais, revelam-se por si só num dos principais agentes do processo de modernização dos serviços.

Assim, procedeu-se à execução destes projetos (Assistência técnica; Reengenharia de processos; Transparência boa governação e participação dos cidadãos e empresa; Gestão e monitorização dos contratos, infraestruturas e equipamentos coletivos; Governação integrada).

Ainda no âmbito deste projeto, partir de meados de 2023, este município passou a disponibilizar aos cidadãos um conjunto de serviços online criando um novo canal de Atendimento.

The screenshot shows the website interface for Sousel Municipality's online services. At the top left is the 'sousel município' logo. On the top right, there are links for 'Autenticação', 'Registar', and 'Recuperar palavra-chave'. Below these is a search bar with the placeholder text 'Indique o que pretende' and a search icon. The main content area is titled 'Bem Vindo aos serviços online de Sousel' and contains several paragraphs of text explaining the online services. A sidebar menu on the left lists various service categories with right-pointing arrows. At the bottom, there are links for registration and user instructions.

Este tipo de serviço reduz as deslocações à Câmara Municipal, melhora os tempos de resposta, bem como a qualidade global dos serviços prestados.

A plataforma dos Serviços Online permite a submissão de pedidos, o acompanhamento do tratamento dos mesmos e a consulta de toda a informação com eles relacionada.

Estes serviços estão disponíveis 24 horas por dia, 7 dias por semana.

## 2 - Plataforma de Denúncias

A Lei nº 93/2021 de 20 de setembro, que estabelece o Regime Geral de Proteção de Denunciantes de Infrações transpõe para a ordem jurídica interna a Diretiva (UE) 2019/1937 do Parlamento Europeu e do Conselho, de 23 de outubro de 2019, relativa à proteção de pessoas denunciadoras de violações do direito da União.

De acordo com os princípios de transparência e ética na gestão pública, e ao abrigo do Regime Geral de Prevenção da Corrupção (RGPC), o Município de Sousel disponibiliza o Canal de Denúncias interna e externa aos denunciadores.

Assim, foram efetuados todos os procedimentos necessários à contratação e operacionalização da plataforma atrás referida.

Esta plataforma está disponível através de link no site oficial deste município.

The screenshot shows the website interface for the 'Canal de Denúncias' (Reporting Channel) of Sousel Municipality. At the top, there is a navigation bar with the Sousel logo and several menu items: 'SOUmunicípio', 'SOUvisitante', 'SOUserviços', 'SOUautarquia', and 'Serviços Online'. Below the navigation bar, there is a search icon, a globe icon, and a language icon (AA). The main content area is titled 'Canal de Denúncias' and contains the following text:

Home > Canal de Denúncias

### Canal de Denúncias

A Lei nº 93/2021 de 20 de setembro, que estabelece o Regime Geral de Proteção de Denunciantes de Infrações transpõe para a ordem jurídica interna a Diretiva (UE) 2019/1937 do Parlamento Europeu e do Conselho, de 23 de outubro de 2019, relativa à proteção de pessoas denunciadoras de violações do direito da União.

De acordo com os princípios de transparência e ética na gestão pública, e ao abrigo do Regime Geral de Prevenção da Corrupção (RGPC), o Município de Sousel disponibiliza o Canal de Denúncias interna e externa aos denunciadores.

O Canal de Denúncias permite a apresentação de denúncias, internas ou externas:

- As denúncias internas abrangem as comunicações verbais ou escritas de informações sobre as infrações cometidas no interior do Município de Sousel.
- As denúncias externas abrangem as comunicações verbais ou escritas de informações sobre as infrações reportadas ao Município de Sousel, enquanto autoridade competente, nos termos e para os efeitos do previsto no artigo 12º da Lei n.º 93/2021, de 20 de

## 3 - Operacionalização da plataforma de Faturação Eletrónica

Sendo a desmaterialização de faturas um processo que é amplamente utilizado na relação entre parceiros de negócio, e sendo reconhecidas as vantagens inerentes ao serviço, como exemplo, redução drástica de erros no tratamento de documentos, maior rapidez, redução de papel e consequente redução de custos e respeito ambiental.

Este Município, cumprido com a diretiva comunitária 2014\55\EU, que impõe aos Estados Membros que a emissão de fatura às Administrações Públicas passe a ser exclusivamente em formato eletrónico, em

detrimento de outros formatos (papel ou email), assim como com a legislação nacional nesta área. E com o objetivo de facilitar a adoção de fatura eletrónica aos nossos fornecedores, e tendo em conta soluções disponíveis no mercado Nacional, foi estabelecida parceria tecnológica com a empresa Saphety Level Trusted Service S.A.

A Saphety disponibiliza um portfolio alargado de serviços no âmbito da Faturação Eletrónica com soluções de faturação via Portal (Plataforma SaphetyGov) e Serviços integrados com o ERP da AIRC, que é o utilizado nesta autarquia.

Paralelamente este município dotou-se de ferramentas que lhe permitem também emitir faturas em formato eletrónico (assinadas digitalmente), sempre que seja necessário, assim como efetivou a ligação à plataforma ESPAP.

#### **4 - Aquisição de pcs, software e diverso material para modernização dos serviços**

Num continuo esforço para modernizar os serviços municipais, procedeu-se à aquisição de mais um lote de 10 computadores pessoais, de modo a que os funcionários desta autarquia possam desenvolver as suas atividades com todas as condições necessárias. Paralelamente adquiriu-se uma impressora de cartões, para substituir uma impressora já obsoleta e diverso software de apoio. Num mundo cada vez mais digital, a pandemia do Coronavírus - Covid-19, veio colocar a ênfase na desmaterialização dos processos, como um dos meios para que as organizações continuem a desenvolver as suas atividades, num contexto diferente daquele que era o “normal”. Assim, ter equipamentos à altura das situações, é uma das formas de contribuir para uma mais fácil adaptação a essa nova realidade.

#### **5 - Cibersegurança**

A fim de cumprir com a Lei n.º65/2021, de 30 de julho, este município adquiriu serviços de consultadoria para apoiar a Câmara Municipal de Sousel na sua adequação ao DL65/2021, por forma a melhorar os procedimentos e a adaptar-se organizacionalmente aos requisitos do referido diploma.

Nomeadamente para Identificação de um Ponto de Contacto Permanente, Identificação de um Responsável de Segurança (CISO), elaboração do Inventário de ativos, elaboração de um plano de segurança da organização (CMS), em articulação com o responsável de segurança e elaboração de relatório anual e envio para a CNCS.

#### **6 - Arquivo Municipal**

Na sequência da política de modernização municipal, continuou o esforço para dotar o arquivo municipal com as condições mínimas, para que possa executar a tarefa para o qual foi criado. O Arquivo Municipal, tem como função prestar serviços técnicos especializados nas áreas de gestão da documentação, acompanhando o ciclo de vida dos documentos municipais, desde a produção, passando pela

organização, descrição, avaliação, conservação e, por fim, a sua divulgação.

Foi assinado protocolo com os herdeiros de João Bento Carvalho afim de se efetuar a manutenção e digitalização dos negativos com interesse, para memória futura.

Foram adquiridas estantes, um scâner de películas e diverso material de apoio à conservação dos documentos.

Procedeu-se ainda à digitalização de vários documentos antigos, afim de poder proceder à sua divulgação, ao mesmo tempo que se salvagam os originais.

### Objetivos de Desenvolvimento Sustentável – ODS

A Agenda 2030 para o Desenvolvimento Sustentável, adotada por todos os Estados-Membros das Nações Unidas em 2015, e que entrou oficialmente em vigor em 2016, define as prioridades e aspirações do desenvolvimento sustentável global para 2030 e procura mobilizar esforços globais à volta de um conjunto de objetivos e metas comuns.

São 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) que representam um apelo urgente à ação de todos os países – desenvolvidos e em desenvolvimento – para uma parceria global. Os ODS reconhecem que a erradicação da pobreza e outras privações devem ser acompanhadas de estratégias que melhorem a saúde e a educação, reduzam a desigualdade e estimulem o crescimento económico – ao mesmo tempo que combatem as alterações climáticas e preservam os ecossistemas.

Os ODS definem as prioridades e aspirações globais para 2030 em áreas que afetam a qualidade de vida de todos os cidadãos do mundo e daqueles que ainda estão para vir.

Estes objetivos globais assumidos pelos 193 países das Nações Unidas têm como ambição “não deixar ninguém para trás”, através do estabelecimento de uma linguagem comum para todos os stakeholders, fixam metas de sustentabilidade, com foco em áreas críticas para a humanidade, e estruturam-se em torno de 5 Princípios: Planeta, Pessoas, Prosperidade, Paz e Parcerias.

O município de Sousel enquanto integrante da Plataforma ODS Local foi no ano de 2023 premiado com o Selo de Desempenhos Municipais: categoria que distingue os Municípios ODSlocal com desempenhos de topo, valorizando-se as melhores pontuações globais.

Paralelamente foram carregados iniciativas e projetos do Município de Sousel e de outros agentes do território na respetiva plataforma, como forma de divulgar as melhores práticas existente no território do Concelho de Sousel. Este trata-se de um trabalho que carece de constante atualização.



**Projetos Carregados na Plataforma ODSLocal:**

Gabinete de apoio a vítima da APAV em Sousel

Centro de Recolha Oficial de Animais

Projeto Europa - One Stop-Shop

Escola de Música - Pólo de Sousel

Boas Práticas:

Loja Social de Sousel

Universidade Sénior de Sousel

Melhoria da Eficiência Energética no Complexo Desportivo de Sousel

Melhoria da Eficiência Energética na Biblioteca Municipal de Sousel

Projeto Adélia

Projeto Piloto-Recolha de Biorresíduos em Santo Amaro

União Desportiva do Concelho de Sousel - Entidade Formadora 3 Estrelas Futsal

Separação e reutilização do óleo alimentar – Sensibilização

Vem colorir o nosso pavilhão!

Transportes Escolares Gratuitos

Criação de Zonas Sombra no Concelho de Sousel

Redução de Perdas no Abastecimento de Água

Estratégia para a Transição Energética e descarbonização do Município de Sousel

Iluminação Pública 100% LED

Programa de Apoio e Enriquecimento Curricular (AEC's)

Programa de Atribuição de Bolsas de Estudo a Alunos do Ensino Superior

Programa SOUSaudePrograma de Apoio à Natalidade

**Projetos e Atividades do Município De Sousel em parceria com a Areanatejo**

**1 - Serviço de gestão energética municipal (GEM)**

Procurando dar resposta às necessidades, o Município através de contratação com a Areanatejo tem vindo a promover uma série de ações e projetos cujo principal objetivo consiste em encontrar oportunidades de redução da sua fatura de energia sem reduzir a comodidade e operacionalidade dos serviços, desenvolvendo desta forma um acompanhamento técnico especializado permanente.

Este serviço e acompanhamento tem como objetivo assessorar de uma forma mais ativa e transversal a tomada de decisões em matéria de eficiência energética, consistindo na disponibilização para o desempenho das seguintes funções:

- Registrar e monitorizar os consumos de energia (eletricidade e combustíveis), com a consequente determinação de indicadores de controlo e de referência;



- Analisar os contratos de fornecimento de energia, aconselhando sobre a melhor solução a adotar e promovendo a sua implementação;
- Realizar inspeções técnicas às diversas instalações da responsabilidade do Município, registando os aspetos relevantes e aconselhando a consequente aplicação de medidas de correção;
- Fornecer apoio técnico e/ou acompanhamento ao nível de estudos e projetos (e.g. estudos luminotécnicos, estudos de viabilidade técnico-económica) ou de processos de licenciamento e/ou de obras em curso no ramo energético;
- Apoiar a elaboração de candidaturas a fundos comunitários e a elaboração de cadernos de encargos e/ou programas de concursos;
- Promover e realizar ações de sensibilização, motivando os funcionários do Município para a adoção de normas e procedimentos energeticamente eficientes.

### **2 - Avaliação ex post da biblioteca municipal**

Avaliação ex-post efetuada à Biblioteca Municipal de Sousel, no âmbito da candidatura ALT20-07-1203-FEDER-000029 – Melhoria do comportamento térmico e eficiência energética da Biblioteca Municipal de Sousel.

### **3 - Comunidades de energia renovável (CER)**

Foi elaborada uma Memória Descritiva e Justificativa referente à Comunidade de Energia Renovável do Município de Sousel. Nesta análise foram abrangidos onze edifícios associados à produção de energia elétrica por via dos sistemas solares fotovoltaicos.

Procurou-se analisar a constituição da CER no Município de Sousel como uma medida de aproveitamento de recursos, através do incremento da produção de energia solar fotovoltaica, por forma a contribuir para o cumprimento das metas do Plano Nacional de Energia-Clima para o horizonte 2021-2030. Através disto, permite-se ir ao encontro das metas nacionais, que estabelecem a trajetória para atingir a neutralidade carbónica em 2050.

### **4 - Caderneta Energética**

Levantamento de dados sobre os consumos energéticos, identificação de potenciais áreas de melhoria e instalação de sistemas de monitorização no Centro Escolar de Sousel.

Ferramenta para a gestão e otimização energética do edifício, suportado por uma plataforma de informação e interação, que contém a definição de um conjunto de processos e metodologias, bem como recursos de gestão, informativos, físicos e informáticos.

### **5 - NEGAWATT: Menos é mais!**

Estratégia de gamificação na educação para promover os conceitos de “suficiência energética”,

“eficiência energética” e “energias renováveis”, tendo por base uma app para telemóvel. O Centro Escolar de Sousel manifestou o seu interesse em participar nesta atividade durante o ano de 2023, sendo que em fevereiro de 2024, os alunos do 5º ao 9º ano deste centro escolar foram desafiados com vídeos, jogos e tarefas para refletirem sobre o consumo de energia no seu dia a dia, promovendo uma maior consciencialização ambiental individual e coletiva.

### **6 - PROJETO LIFE SMART – SUPPORT SMALL MUNICIPALITIES TOWARDS ENERGY TRANSITION**

O Município de Sousel é associado/ recetor deste projeto. Este projeto foi aprovado no âmbito do Programa LIFE, têm a AREANATEjo como parceiro português e é cofinanciado a 95% pelo Programa, contando com o envolvimento de vários parceiros europeus (Espanha, França, Grécia e Itália). Os principais objetivos são aumentar a capacidade técnica e organizacional de 22 Administrações Públicas de pequena e média dimensão em 5 regiões-alvo dos 5 países acima referidos (de entre as quais o Município de Sousel), de modo a projetar, implementar e gerir os seus planos/estratégias de transição energética através de uma abordagem integrada.

Pretende-se que a execução técnica do projeto seja feita em consonância com os interesses e necessidades do Município, e com o objetivo de apoiar com sucesso o cumprimento das metas de energia e clima e de se atingir a neutralidade carbónica até 2050.

No âmbito deste projeto, será desenvolvida uma ativação, teste e consolidação de uma Estrutura Técnica Intermunicipal (ETI), formada por técnicos municipais e peritos externos especificamente contratados

### **7 - EUFC – EUROPEAN CITY FACILITY**

A EUFC – European City Facility é uma iniciativa europeia para apoiar os municípios, autoridades locais e os seus agrupamentos em toda a Europa, no desenvolvimento de conceitos de investimento para promover investimentos em energia sustentável.

A EUFC financia serviços e atividades para apoiar o desenvolvimento de conceitos de investimento, como estudos de viabilidade (técnicos), análises de mercado, análise jurídica, económica e financeira, análise de risco e coordenação de atividades relacionadas com a promoção de investimento. O objetivo final é construir uma linha substancial de projetos de investimento em energia sustentável nos municípios da Europa. A nível nacional, a EUFC funcionará como suporte ao PNEC (ao nível redução emissões de CO<sub>2</sub>, metas de eficiência energética, medidas para descarbonização da sociedade e transição energética, metas para as energias renováveis, entre outros).

Neste sentido, os 15 municípios pertencentes à sub-região do Alto Alentejo, incluindo o Município de Sousel, uniram esforços para o desenvolvimento de um conceito de investimento por forma a cumprir os objetivos do EUFC. O conceito de investimento aprovado a ser desenvolvido é um Plano Estratégico para a Neutralidade Carbónica dos Edifícios Municipais do Alto Alentejo, considerando as áreas principais ao nível da Eficiência Energética em Edifícios Municipais e a Descentralização da produção de energia através

de Comunidade de Energia Renovável.

Com base num cadastro validado pelo Município de Sousel, foi desenvolvida uma caracterização das instalações (e.g. edifícios municipais, iluminação pública) de consumo da responsabilidade do Município e cujos dados foram disponibilizados no portal desenvolvido neste âmbito, onde existe uma área reservada ao Município de Sousel.

### **8 - TRANSCOM EUROACE**

Aprovado no âmbito do Programa INTERREG POCTEP, este Projeto é coordenado pela AGENEX – Agência de Energia da Extremadura (Espanha) e tem por objetivo estabelecer uma Rede Transfronteiriça de Comunidades Energéticas na zona EUROACE. Para esse fim, estão previstas três linhas de ação transfronteiriças

- A criação de um Serviço Comunitário de Aconselhamento Transfronteiriço (CBCAS) que prestará aconselhamento de ambos os lados da fronteira;
- O desenvolvimento de comunidades locais de energia em municípios de ambos os lados da fronteira, que formarão uma rede transnacional de comunidades de energia;
- A promoção de ações comuns em matéria de mobilidade sustentável e da rede transfronteiriça de pontos de carregamento já existente, em benefício dos membros das comunidades.

### **9 - RURALMEDMOBILITY**

Adoção da mobilidade elétrica em zonas rurais e remotas da zona MED.

Aprovado no âmbito da primeira convocatória do Programa INTERREG EUROMED 2021-2027, este Projeto é coordenado pela AGENEX – Agência de Energia da Extremadura (Espanha), contando ainda com vários parceiros europeus oriundos da Bósnia, Bulgária, Croácia, Eslovénia, Espanha, Grécia, Itália e Portugal.

Com a duração de 33 meses, tem como objetivo principal melhorar as infraestruturas de carregamento de veículos elétricos e facilitar a adoção da mobilidade sustentável em zonas rurais, ajudando as autoridades locais a criar condições para o desenvolvimento de soluções conjuntas adaptadas.

O Projeto Rural MED Mobility centrar-se-á nos seguintes objetivos específicos:

o Fornecer objetivos políticos claros e orientações/roteiros e planos adaptados que permitam alcançá-los;

- Ajudar os municípios envolvidos a desenvolver uma rede piloto de carregamento de veículos elétricos, estudando a sua viabilidade e implementando eficazmente modelos de financiamento, opções de financiamento público e a contratação pública conjunta de serviços de aluguer de carros elétricos e de estações de carregamento de veículos elétricos;
- Implementar casos de utilização inovadores com base na rede regional e local de carregamento de veículos elétricos;

- Incentivar e ajudar as autoridades locais e os cidadãos através de ações de capacitação e de sensibilização.

De entre as ações a desenvolver no seu âmbito, destaca-se a “Mobilidade como um Serviço”, através do desenvolvimento de um esquema de mobilidade elétrica partilhada, integração de veículos elétricos partilhados com serviços de intermodal, nomeadamente “transporte a pedido entre serviços públicos no Alto Alentejo”.

### **10 - PROJETO SHAREDH2: HIDROGÉNIO RENOVÁVEL: SOLUÇÃO PARA O ARMAZENAMENTO FLEXÍVEL E DISTRIBUÍDO DE ENERGIA EM CLE**

Aprovado no âmbito da primeira convocatória do Programa INTERREG SUDOE 2021-2027, este Projeto é coordenado pelo parceiro espanhol Instituto Tecnológico de Castilla y León, contando ainda com vários parceiros portugueses, espanhóis e franceses (de entre os quais a AREANATEjo).

Com a duração de 36 meses, tem como objetivo principal promover e validar a utilização de hidrogénio renovável como solução flexível e distribuída de armazenamento de energia em Comunidades Locais de Energia (CLE), servindo como alternativa para a capacitação de áreas rurais estratégicas através do desenvolvimento de novas atividades económicas sustentáveis, entre outros.

O Projeto SharedH2 aprofundará o conhecimento técnico e científico do setor e testará soluções inovadoras desenvolvidas conjuntamente, através do desenvolvimento de ações-piloto para a geração de hidrogénio renovável a partir de energia fotovoltaica para a sua implementação em setores como o dos transportes. Estas experiências-piloto serão levadas a cabo em Espanha, Portugal e França.

No Alto Alentejo, o Projeto compreenderá as seguintes fases de desenvolvimento:

- Recolha de dados e contabilização de excedentes das unidades fotovoltaicas já instaladas em edifícios municipais da sub-região Alto Alentejo;
- Análise da viabilidade técnico-económica da reconversão das frotas automóveis dos Municípios (associadas à recolha de resíduos, em baixa) das regiões-piloto para veículos movidos a hidrogénio com base nos excedentes de produção fotovoltaica;
- Desenvolvimento e implementação de um mini-laboratório demonstrativo;
- Desenvolvimento de uma estratégia conjunta para promover o desenvolvimento local nos territórios SUDOE incluídos no projeto, em torno da geração, armazenamento e utilização de hidrogénio verde como vetor energético integrado nas comunidades energéticas locais, de forma a favorecer o seu desenvolvimento e o seu impacto na sociedade e no ambiente.

### **11 - EUROPA - SUBSCRIÇÃO DE EFICIÊNCIA ENERGÉTICA PARA RENOVAÇÕES PROFUNDAS COM GARANTIA DE DESEMPENHO**

Aprovado no âmbito do Programa Horizonte 2020, este projeto teve o seu início em outubro de 2020 e o seu encerramento em setembro de 2023, sendo coordenado pela Região de Piemonte (Itália), contou

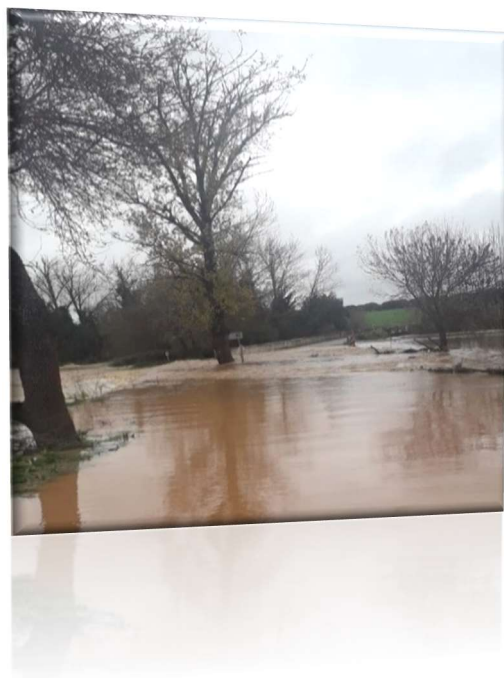
com o envolvimento de mais 8 parceiros europeus, de entre os quais a AREANATEjo, que procurou implementar as ações previstas nos Municípios pertencentes à sub-região do Alto Alentejo, com destaque para a criação de um Balcão Único (One-Stop-Shop) Regional, oficialmente estabelecida no final de 2021 com o objetivo de auxiliar a implementação de medidas de melhoria em termos de eficiência energética e conforto térmicos nos edifícios residenciais no Alto Alentejo.

No Município de Sousel foram analisadas as condições técnicas de seis edifícios de habitação social, face às exigências da regulamentação técnica, identificando oportunidades de melhoria de desempenho energético com potencial na redução dos consumos e custos. Identificaram-se paralelamente medidas de melhoria em todos os edifícios em estudo, bem como a subida da classe energética após a implementação das mesmas.

### REQUALIFICAÇÃO URBANA

#### **Empreitada de – “Reconstrução de Muro, Pavimentos e Infraestruras - Entrada Nascente de Sousel devido a chuvas anómalas e intensas”**

A Alentejo e mais precisamente o Concelho de Sousel foi assolado por uma enorme tragédia, causada por elevada precipitação deixando um rasto de destruição por onde foi passando a avalanche de água.



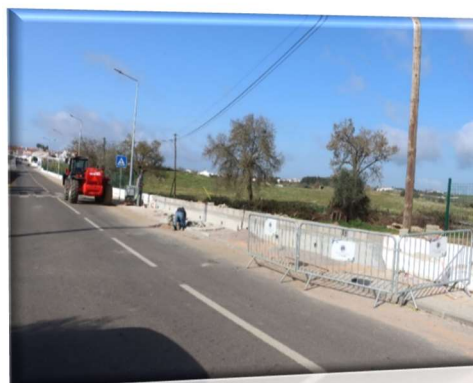
Como consequência da elevada precipitação que ocorreu no dia 13/12/2022, parte dos taludes do troço da EN 372, na freguesia de Sousel foram arrastados pela força da água, deixando metade desse troço em consola o que originou vários danos na referida via.

O troço da EN 372 que liga Sousel a Santo Amaro, ficou submerso na madrugada do dia 13/12/2022 devido ao mau tempo e “apresentava graves danos estruturais” tornando aquele troço intransitável.

Constituindo um crucial ponto de acesso ao IP2 e de passagem de ambulâncias para o Hospital de Portalegre capital de distrito do nosso concelho, assim como de ligação mais direta à freguesia de Santo Amaro, foi necessária uma rápida intervenção.

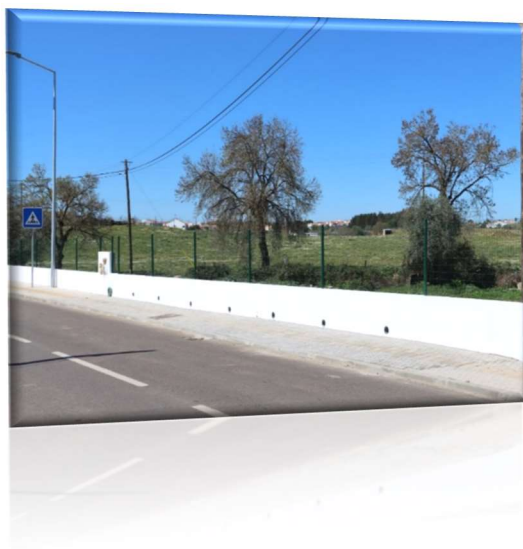


A necessidade de proceder a trabalhos urgentes para repor a circulação, conduziu ao lançamento de um procedimento concursal nos termos do regime previsto no artº 24, nº 1, al. c) do CCP, ajuste direto por razões materiais (necessidade imperiosa) para a empreitada de **“Reconstrução de Muro, Pavimentos e Infraestruras - Entrada Nascente de Sousel devido a chuvas anómalas e intensas”**.



Foi possível repor a circulação rodoviária em tempo recorde, graças ao esforço de todos os intervenientes que se mostraram muito colaborativos face à situação de caos verificada.

O prazo de execução desta obra foi de 60 dias.



Este investimento, com valor global de 18.535,94 €, foi objeto de contrato de financiamento de 60% sendo o restante valor suportado por recursos próprios da autarquia.

Empreitada de beneficiação de arruamentos no concelho de sousel-2023

Como consequência da elevada precipitação que ocorreu no dia 13/12/2022, devido á forte pressão da água verificamos que algumas das vias do nosso Concelho ofereciam perigo para a circulação rodoviária e pedonal. Por forma a evitar mais constrangimentos, procedemos a melhorias significativas de alguns troços, colocando algumas passadeiras e delimitando através de sinalização horizontal algumas áreas.



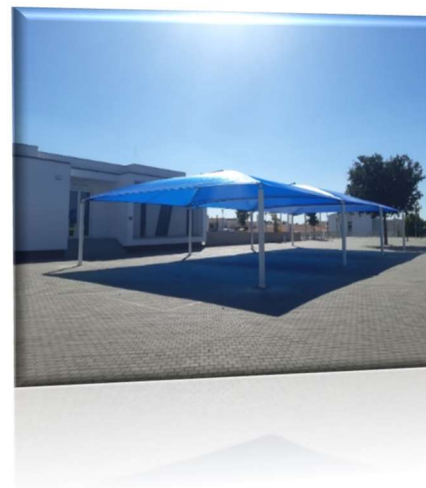
O prazo de execução desta obra foi de 15 dias.

Este investimento, com valor global de 18.535,94 €.

Empreitada de - “Ensombramento no Centro Escolar de Sousel”

Verificou o município de Sousel, a necessidade de dotar o equipamento escolar, de uma zona de sombra para proteger as crianças nos dias de sol e chuva, quando estas se encontram no recreio, e assim

proporcionar-lhes um ambiente mais saudável e agradável, nas suas brincadeiras e jogos no exterior da sala de aulas.



Foi construído um conjunto de sombra para cobrir uma área de 200,00m<sup>2</sup>, com as dimensões de 20,00x10,00m e 2,50m de altura base.

A cobertura é em tela de polietileno de alta densidade, com válvula de segurança para ventos fortes, e estrutura galvanizada a quente ou metalizada e pintada.

A tela é reforçada nos quatro cantos.

O prazo de execução desta obra foi de 30 dias.

Este investimento, com valor global de 10.300,00 €, e o valor suportado por recursos próprios da autarquia.

#### **Empreitada de Requalificação de Espaço Olival dos Escritores- Biblioteca Afonso Cruz - Casa Branca**

A cultura no interior do país precisa de mais atenção porque o interior da cultura precisa ser mais cuidado.







E se realmente Portugal se interessa com o seu interior geográfico, não podemos descurar a parte cultural de qualquer local seja ele interior ou não.



A cultura é a identidade de um povo e ela deve sempre ser preservada, elevando o que de melhor pode oferecer.

O objetivo deste projeto é fomentar a proximidade e o diálogo, no terreno, com pessoas e entidades ativas no contexto da cultura das artes e do turismo.

O prazo de execução desta obra é de 180 dias e encontra-se a decorrer.

Este investimento, com valor global de cerca de 209.431,37€, é objeto de contrato de financiamento pelo Turismo e uma parte restante valor suportado por recursos próprios da autarquia

Empreitada de “Requalificação do Espaço Exterior Contiguo à Igreja N Senhora da Orada – Sousel

Este projeto visa dignificar toda a área envolvente à Igreja N Senhora da Orada, através da sua adequada integração e articulação com as pré-existências urbanas, incluindo a resolução dos problemas diagnosticados a vários níveis, designadamente o pavimento em terra batida, a dificuldade de escoamento das águas pluviais, a falta de elementos para disciplinar o estacionamento e a iluminação deficiente, entre outros.



Nesse sentido, a solução preconizada contempla a continuação do passeio confinante com a via, de modo a criar uma zona de acesso cómoda e segura.



O prazo de execução desta obra foi de 30 dias

Este investimento, com valor global de cerca de 3.988,00€, é objeto de valor suportado por recursos próprios da autarquia.

### **Serviços Municipais de Manutenção**

No âmbito da Divisão de Águas, Saneamento, Resíduos e Obras Municipais foram efetuados diversos trabalhos por administração direta e foram ainda promovidos alguns trabalhos por adjudicação a empresas externas. De entre os diversos trabalhos promovidos pela DASROM podemos elencar os seguintes:

**1 - Projeto Piloto – Recolha de Biorresíduos na Aldeia de Santo Amaro**, projeto desenvolvido no Município e pioneiro a nível nacional, onde o objetivo é cumprir as metas impostas por lei e contribuir para um Planeta melhor, mais limpo, apostando na economia circular.



2 - Alterações Climáticas – O Município e técnicos afetos a esta Divisão, têm participado em diversas ações, de forma a mitigar o mais possível o impacto das mesmas no território da sua responsabilidade.

### 3 - Outros

- Reparação/Beneficiação de Caminhos Rurais/Agrícolas em todo o Concelho



- Aplicação de Massas Frias(Alcatrão) nas vias do concelho



- Limpeza de Bermas em todo o concelho



- Substituição da sinalização viária do concelho e em zonas mais problemáticas, de forma a garantir a segurança rodoviária

- Apoio na reparação/manutenção na Igreja de Casa Branca



- Apoio na manutenção do espaço da Segurança Social em Sousel

- Apoio na manutenção da via de acesso ao Clube de Tiro de Sousel e apoio logístico aos eventos

- Aquisição e substituição de contentores de RSU'S no concelho, renovando assim progressivamente estes equipamentos de deposição



- Corte de ervas no Rossio de Cano



- Intervenção/apoio com maquinaria pesada no âmbito da Proteção Civil aquando houve ocorrências que o exigiram

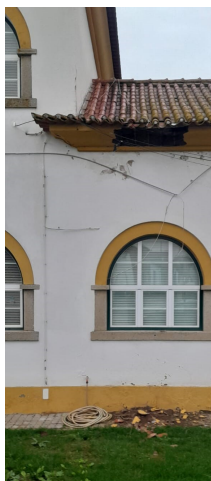


- Apoio na lavagem e desinfeção dos contentores de RSU'S em todo o concelho



- Apoio na manutenção do atual posto de GNR de Sousel e Casa Branca

- Reparação/manutenção do parque escolar no concelho



- Limpezas na zona do Campo das Feiras em Sousel, Rossio de Cano, Zona do Bairro da Pandina em Santo Amaro e Campo de Futebol de Casa Branca

- Colocação de material nas bermas das vias do concelho



- Colocação de material e beneficiação do Campo de Futebol de Cano com máquinas pesadas



- Apoio no corte de árvores de grande porte, no âmbito da Proteção Civil e segurança na via pública



- Construção/Reparação de diversas infraestruturas de drenagem de águas pluviais em infraestruturas no concelho, na sequência das intempéries que se fizeram sentir no concelho



- Reparação de passeios no concelho e colocação de bancos nas vias públicas
- Limpeza da zona de railes no concelho, de forma a que as águas pluviais não fiquem na estrada, danificando as mesmas e possibilitando acidentes rodoviários
- Reparação de calçadas nas freguesias
- Recolha de monstros e verdes em todas as freguesias.